

# RESAGRO

Le mensuel des décideurs

COVID-19

LA LOGISTIQUE S'ADAPTE  
LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE MONDIALE  
ENJEUX D'UNE ÉCONOMIE POST COVID



**OCP**

La réponse à la crise du Covid-19



**Attijari Global Research**

Des lueurs au bout du tunnel



**Tourisme**

Crise sanitaire et impact sur l'économie touristique



VENTE D'INGREDIENTS, ADDITIFS, EPICES ET  
ASSAISONNEMENT POUR L'INDUSTRIE ALIMENTAIRE



### *Marinade & Assaisonnement*

LIQUIDE ET POUDDRE POUR  
VOS VIANDES



### *Mixs & Ingredients*

POUR VOTRE CHARCUTERIE ET  
PRODUITS ELABORES



### *Bases Culinaires*

SAUCES ET BASES POUR UN GOUT  
EXCEPTIONNEL



### *Aromes Salé & Sucré*

LIQUIDE ET EN POUDDRE SELON  
VOTRE UTILISATION



Siège: Lot N° 18, PARC INDUSTRIEL C.F.C.I.M / OULED SALAH BOUSKOURA

TEL:0522-59 25 93 / 86

EMAIL:LACASEMSARL@MENARA.MA/ LACASEM01@MENARA.MA

N° AGREMENT ONSSA: ES.7.46.15 - EC.7.120.16 - SCCL.7.119.16 - CFL.7.125.16

# ÉDITO

# N°105

## Comment soutenir la presse papier?

En cette période de crise sanitaire vos magazines préférés ne sont plus disponibles en kiosque et chez les marchands de journaux. Resagro, comme beaucoup d'autres titres vous propose donc, en attendant le déconfinement, une version numérique envoyée à son mailing de 134.000 adresses.

Comme pour les autres numéros, et ce toute l'année, Resagro est aussi disponible, pour tous, en téléchargement sur notre site resagro.com.

La presse écrite a donc su adapter sa ligne éditoriale et sa chaîne de production. Si les magazines numériques progressent, la publicité a fondu et des menaces pèsent sur l'avenir et la pérennité financière de certains titres.

Chez Resagro nous croyons encore au pouvoir de la presse papier qui renaîtra certainement après cette période tout numérique et ce pour plusieurs raisons.

Le papier, c'est l'art de le toucher, de le froisser, de le poser sur une table de salon, pour le lire plus tard ou le proposer à ses invités. Les marocains ont toujours eu un attachement particulier à la presse papier lié souvent au facteur social.

Autre point positif, l'attraction visuelle. Que ce soit les unes parfois impertinentes ou les belles images couchées sur papier glacé ou encore la magie de tourner les pages pour découvrir les articles, rien ne remplacera le papier. De plus, le fouille-tout présent sur la Toile ne permet pas toujours de mettre autant en avant une idée à travers un simple visuel, comme le fait si bien la presse écrite. Et dans toutes les enquêtes, les gens se fient beaucoup plus en ce qu'ils lisent sur un journal ou sur un magazine que sur le web.

Il est aussi prouvé que les internautes abandonnent la lecture d'un article ou d'une enquête, à la simple vue de sa longueur. Le journal papier permet de reprendre une lecture plus tard dans la journée ou dans la semaine alors que l'internaute ne se rendra que très rarement à nouveau sur un site d'actualité pour reprendre sa lecture entamée plus tôt.

Quant aux annonceurs, moteur économique d'un magazine papier,

ils doivent se rendre compte qu'une communication à 360° (c'est à dire à travers tous les médias, presse, télé, internet, radio...) est bien plus efficace que de se contenter d'un seul et unique média. La reprise de l'activité post Covid-19 pourrait suffire à convaincre bon nombre d'annonceurs de donner à nouveau leur confiance aux journaux et magazines ou simplement de soutenir ce secteur tant utile pour les libertés et l'information.

Et ce d'autant plus qu'une belle publicité sur papier a beaucoup plus d'impact qu'un petit module sur le web.

Dernier point, essentiel nous semble-t'il... La presse papier est un formidable acteur économique. Il fait vivre des milliers de personnes à travers les imprimeurs, les éditeurs, les rédactions, les diffuseurs, les distributeurs, les kiosquiers, les marchands de journaux, ... C'est un secteur pourvoyeur de nombreux emplois qu'il faut protéger.

Bien sûr, l'état a ses responsabilités pour soutenir la presse papier et il semble s'engager à travers des aides, des prêts et des subventions. Nous ne pouvons que saluer ses initiatives car dire que la presse est en train de mourir est une stupidité. La presse ne meurt pas, elle peut néanmoins avoir plusieurs visages, et nous devons accompagner ces changements. Certains continueront à préférer le papier parce qu'ils aiment ce côté tactile, d'autres privilégieront internet parce que cela fait partie maintenant de leur quotidien.

La solution n'est-elle pas de cautionner les deux supports plutôt que de faire un choix? Ne nous opposons pas, travaillons en bonne intelligence. Le lecteur n'en sera que gagnant!



Alexandre DELALONDE

## Resagro magazine

### Imprimeur

IMPRIMEUR IDÉALE, CASABLANCA

TÉL. : (+212) 522 60 05 57

IMPRIMÉ AU MAROC - PRINTED IN MOROCCO.

### Compad, agence de communication

BP 20028 HAY ESSALAM

C.P - 20203 - CASABLANCA

TÉL. / FAX : (+212) 522 24 22 00

E-MAIL : CONTACT@RESAGRO.COM

SITE INTERNET : WWW.RESAGRO.COM

RC :185273 - IF: 1109149

ISSN DU PÉRIODIQUE 2028 - 0157

DATE D'ATTRIBUTION DE L'ISSN JUILLET 2009

DÉPÔT LÉGAL : 0008/2009

TOUS DROITS RÉSERVÉS.

### Alexandre Delalonde

DIRECTEUR DE PUBLICATION

### Claude Vieillard

RÉDACTEUR EN CHEF

### Service commercial

CONTACT@RESAGRO.COM

TÉL. : (+212) 522 24 22 00

(+212) 672 22 76 10

(+212) 672 22 76 58

### Yves Hazette

CONSULTANT PUBLICITAIRE

(+212) 672 70 42 08

YVES.RESAGRO@GMAIL.COM

### Mohamed El Allali

DIRECTEUR ARTISTIQUE

CHEF DE PROJETS WEB

### Dominique Pereda

CORRESPONDANTE FRANCO-

PHONE

DPEREDA@RESAGRO.COM

PEREDA.RESAGRO@GMAIL.COM

### Fanny Poun

CORRESPONDANTE ANGLOPHONE

FANNY@RESAGRO.COM

### Laetitia Saint-Maur

CORRESPONDANTE HISPANO-

PHONE

LAETITIA@RESAGRO.COM

### Noureddine Malak

RESPONSABLE DISTRIBUTION

# SOMMAIRE

- 03 Edito
- 06 Périscope
- 16 Veille réglementaire
- 19 OCP : la réponse à la crise du Covid-19
- 23 La logistique à l'heure du Covid-19
- 26 Covid-19 : des lueurs au bout du tunnel
- 32 Covid-19 et sécurité alimentaire mondiale
- 38 Agriculture : constat et accompagnements du secteur
  
- 46 Recettes selon Kool
- 48 Les News
- 52 Ambiance 2020 côté tendances
- 57 Le meilleur restaurant du monde
- 60 Un hôtel 7\*
- 66 Crise sanitaire et impact sur l'économie touristique





## NOMINATION

**AU CRÉDIT DU MAROC**

Karim Diouri est nommé membre du Directoire du Crédit du Maroc, en charge du Pôle Développement, à compter du 27 mars 2020. Le Pôle Développement comprend la Direction Réseau, la Direction Corporate Banking, la Direction Marchés et expérience client, les filiales Crédit du Maroc Leasing & Factoring, Crédit du Maroc Offshore, Crédit du Maroc Assurance ainsi que la fenêtre participative Arreda.

Karim Diouri intègre en décembre 2015, le Crédit du Maroc où il est nommé Directeur général adjoint, membre du Comité de direction générale en charge du marketing, des marchés, de la gestion de la relation à distance et de la bancassurance ainsi que la supervision de la filiale Crédit du Maroc Assurances.

En juillet 2017, Karim Diouri est nommé Directeur général adjoint, membre du Comité de direction générale en charge de la direction financière groupe, de la direction des achats ainsi que des filiales Crédit du Maroc Leasing & Factoring, Crédit du Maroc Capital et Crédit du Maroc Patrimoine. En janvier 2019, son périmètre s'élargit avec la stratégie et le management des données.

**TARIK SENHAJI**

Karim Hajji étant parti à la retraite, le Conseil d'Administration a décidé de nommer, Tarik Senhaji, DG de la Bourse de Casablanca, Diplômé de l'École Polytechnique de Paris et de l'École Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique (ENSAE) à Paris, il a une longue expérience dans le domaine financier, sur les marchés marocains et internationaux. Tarik Senhaji a aussi dirigé le fonds souverain d'investissement stratégique, Ithmar Capital, et la Société marocaine d'ingénierie touristique (SMIT).



## CAM RADIO

**UNE RADIO INTERNE**

Fortement mobilisé en cette période particulièrement difficile et délicate, le Groupe Crédit Agricole du Maroc, au-delà de la mise en place de plusieurs mesures et précautions sanitaires visant à protéger ses collaborateurs et ses salariés, a également mis en place un canal de communication interactif et inédit au sein du Groupe : CAM Radio.

Visant à assurer une communication permanente avec l'ensemble des collaborateurs du Groupe, CAM Radio, opérationnelle depuis une dizaine de jours, permet de rassembler, garder en contact, mobiliser et fédérer les équipes en cette période unique, et particulièrement difficile.

Conceptualisée et portée par le Capital humain sous la houlette de Meriem Idrissi Kaitouni, Secrétaire Générale du Groupe et membre du Directoire, CAM Radio est accessible à l'ensemble des collaborateurs du Groupe sur le site intranet et à travers d'une application mobile dédiée.

En donnant la parole aux collaborateurs de la Banque et à leur famille, CAM Radio leur offre une interactivité continue sur les sujets d'actualité tels que les mesures de préventions liées au Covid-19, la mise en place d'une nouvelle organisation du travail, l'accompagnement des clients en difficulté de trésorerie, le dispositif de soutien aux agriculteurs, les problématiques spécifiques liées à la situation....



## ALIMENTATION

**RISQUE DE PÉNURIE**

L'OMC, la FAO et l'OMS mettent en garde l'humanité contre un risque de crise alimentaire mondiale liée au coronavirus. «Les incertitudes liées à la disponibilité de nourriture peuvent déclencher une vague de restrictions à l'exportation», provoquant elle-même «une pénurie sur le marché mondial», déclarent dans un rare communiqué commun le Chinois Qu Dongyu, qui dirige l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), l'Ethiopien Tedros Adhanom Ghebreyesus, directeur-général de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) et le Brésilien Roberto Azevedo, dirigeant de l'Organisation mondiale du commerce (OMC).

Pour les trois organisations multilatérales traitant de santé, alimentation et commerce mondiaux, il est «important»

d'assurer les échanges commerciaux, «en particulier afin d'éviter des pénuries alimentaires», indique leur texte commun reçu à Paris. Les trois organismes s'inquiètent notamment du «ralentissement de la circulation des travailleurs de l'industrie agricole et alimentaire» qui bloquent de nombreuses agricultures occidentales, et des «retards aux frontières pour les containers» de marchandises qui entraînent un «gâchis de produits périssables et une hausse du gaspillage alimentaire».

Ils soulignent aussi le besoin de «protection» des salariés engagés dans la production alimentaire, des ouvriers exerçant dans l'industrie de transformation agroalimentaire et ceux de la distribution, afin de «minimiser la propagation du virus dans le secteur» et de «maintenir les chaînes d'approvisionnement alimentaire».



# α ALPHA INOX MAROC

LE PARTENAIRE DES INDUSTRIES ALIMENTAIRES, PHARMACEUTIQUES ET COSMETIQUES



Inox  
Tôle  
Raccord  
Tube  
Robinetterie  
Visserie  
Quincaillerie  
Outillage  
Fournitures  
industrielles

10, Avenue Tizi Ousli, Ain Sebaâ, Casablanca - MAROC - Tél : 05 22 34 17 03 / 09 - 05 22 34 16 44  
Fax : 05 22 34 17 16 / 22 - E-mail : info@alpha-inox.ma - Site web : www.alpha-inox.ma

## COMMUNIQUÉ

**LA FISA RASSURE**

Dans le cadre des circonstances exceptionnelles que connaît notre pays suite à l'avènement du covid 2019, la Fédération Interprofessionnelle du Secteur Avicole (FISA) tient à rassurer les aviculteurs sur le fait que le secteur avicole dispose d'une capacité plus que suffisante pour assurer un approvisionnement normal et régulier du pays en viandes de volailles et en œufs de consommation.

En effet, les usines disposent d'une capacité de production estimée à plus de 6.5 millions de tonnes / an pour une production effective qui culmine à 4 millions de tonnes d'aliments pour animaux. Les stocks des matières premières actuellement disponibles sont amplement suffisants pour approvisionner sereinement les élevages avicoles en aliments composés.

Les accouveurs également sont en mesure d'approvisionner les élevages en poussins d'un jour des types : chair, ponte et dindonneaux.

Les abattoirs avicoles industriels travaillent structurellement en dessous de leurs capacités et sont donc en mesure de répondre à toute demande, même exceptionnelle à l'échelle nationale.

De plus, il y a lieu de rappeler que le secteur avicole, bien avant cette crise, est régi par des textes réglementaires, instituant les bonnes pratiques d'hygiène obligatoires (désinfection des bâtiments, principe de la marche en avant, vide sanitaire, ...) et de traçabilité pour garantir, à tous les niveaux des productions la qualité et la salubrité requises pour les produits avicoles. L'ensemble des fermes bénéficient également d'un encadrement sanitaire assuré par un vétérinaire.

La FISA tient à rassurer les aviculteurs que leurs élevages seront approvisionnés sereinement en poussins et en aliments composés dans les conditions habituelles de respect absolu en matière de quantité, qualité et de délais. A ce titre, elle exhorte tous les opérateurs à œuvrer ensemble pour assumer notre devoir national.

Enfin, la FISA tient également à rassurer le consommateur quant à l'approvisionnement normal et régulier du pays en viandes de volailles et en œufs de consommation pour les mois à venir et notamment durant le mois sacré de Ramadan.



## DJAZAGRO

**CHANGEMENT DE DATES**

Le gouvernement algérien a décidé de suspendre tous les salons et foires comme mesure de prévention contre le coronavirus (COVID-19). Parallèlement, les exposants du salon se sont massivement prononcés pour un report en septembre 2020. En conséquence, DJAZAGRO, initialement prévu du 6 au 9 avril 2020, est reporté du 21 au 24 septembre 2020.

Le salon sera placé cette année sous le signe de l'innovation, notamment avec notre nouveau concours DJAZ'INNOV. L'objectif est de récompenser un ou plusieurs équipement(s), produit(s), service(s) innovant(s) dans le domaine de l'agroalimentaire.

[www.djazagro.com](http://www.djazagro.com)



## LAND'OR

**UNE USINE AU MAROC**

Le groupe tunisien Land'Or a signé le 6 mars dernier, un accord d'investissement avec le gouvernement marocain pour la construction d'une usine de production de fromages à Kenitra. L'entente a été paraphée par Moulay Hafid Elalamy, ministre de l'Industrie et Hatem Denguezli, président de la compagnie. D'un coût total de 10,7 millions d'euros, cette unité s'étendra sur 3300 m<sup>2</sup> sur un terrain d'une superficie totale de 1,3 hectare. Elle devrait fabriquer du fromage en conserve, du fromage fondant et du fromage frais destiné essentiellement au marché marocain.

L'usine sera opérationnelle d'ici le premier trimestre 2021 et devrait créer 102 emplois directs. D'après les prévisions de la compagnie, elle devrait réaliser en outre, un chiffre d'affaires de 7,5 millions d'euros en 2022 et 10,4 millions d'euros à l'horizon 2025.

Pour rappel, Land'or est spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de produits fromagers comme le gruyère, la mozzarella et la ricotta.

© Agence Ecofin

## COLLABORATION

**EVIAN & ABLOH**

La collaboration entre Evian et Virgil Abloh ne compte pas s'arrêter de si tôt. Une nouvelle collection en édition limitée, Activate Movement, vient d'être dévoilée, composée d'une bouteille en verre ainsi que deux gourdes SOMA, en verre également, toutes agrémentées d'un design épuré aux petites gouttes bleues.

Derrière cette association éco-friendly, une volonté bien noble et beaucoup d'espoir : "Je suis convaincu que le pouvoir individuel et la créativité peuvent changer le statut quo. C'est cette philosophie qui a inspiré la collection "Activate Movement". Une seule goutte peut être le point de départ d'un changement positif. Chaque idée commence quelque part, c'est ce que nous avons cherché à symboliser avec cette collection. Une initiative pour dynamiser la nouvelle génération en lui donnant le coup de pouce nécessaire pour soutenir ses projets engagés et durables."

Cependant, cette fois-ci, le lancement de cette édition limitée va plus loin que les autres. En effet, un appel à projet est lancé, avec comme objectif un design d'innovations durables. À la clef une bourse de 50.000 euros en récompense. Ouvert à toutes personnes ayant entre 18 et 35 ans, le but étant de concevoir un projet innovant autour de trois thématiques : gestion des déchets, réduction de la consommation énergétique et recyclage/réutilisation. Pour participer rien de plus simple : scanner le QR code présent sur les bouteilles en verre de cette édition limitée, qui vous redirigera automatiquement vers le site d'appel à projets.



## BISCUITERIE

**RECORD POUR OREO**

Mondelēz International, Inc. porte à un niveau supérieur les moments joyeux des cookies avec une tentative d'enregistrer un nouveau record Guinness World Records! En effet, Mondelēz International a annoncé que l'entreprise a enregistré un nouveau record Guinness World Records pour le plus grand nombre de personnes qui dégustent OREO dans divers lieux en même temps. Cette tentative de record pour le fun a été coordonnée pour célébrer la marque OREO pour avoir franchi les 3,1 milliards de dollars de revenus annuels nets en fin de l'exercice 2019.

La tentative de record a commencé le 30 janvier à 8h30 HNC lorsque l'équipe Mondelēz International a été invitée à tourner, goûter et tremper les cookies OREO simultanément dans un événement diffusé en direct.

Des employés provenant de 55 sites et représentant 32 pays ont également participé à la tentative, pour enregistrer un nouveau record Guinness World Records avec 5 066 personnes qui ont trempé des cookies.

## LIBRE ÉCHANGE

**MAROC TURQUIE**

La Turquie a accepté une révision de l'accord de libre-échange avec le Maroc, pour qu'il soit mutuellement bénéfique. C'est ce qu'a déclaré le ministre marocain de l'Industrie, du Commerce et de l'Économie verte et numérique, Moulay Hafid Elalamy (photo), au cours d'un point de presse, tenu le lundi 10 février 2020.

Signé en 2004, l'accord de libre-échange entre le Maroc et la Turquie avait pour objectif de permettre aux entreprises marocaines d'exporter leur production vers la Turquie sans droits de douane. En échange, les marchandises turques bénéficieront d'une réduction progressive des droits de douane. Cet accord portait sur le textile, l'acier et l'électroménager.

Toutefois, les objectifs assignés à cet accord sont loin d'être atteints pour la partie marocaine. En 2018, le Maroc a enregistré un déficit commercial de 18 milliards de dirhams (environ 1,8 milliard \$) dans ses relations commerciales avec la Turquie.

Principalement, en raison des différents obstacles commerciaux auxquels fait face le Maroc dans l'application de cet accord. Il s'agit notamment des lourdeurs administratives, et des lois entravant l'entrée des produits marocains sur le marché turc.

Par ailleurs, certains secteurs de l'économie marocaine, concernés par cet accord de libre-échange, ont été durement touchés. Il s'agit, entre autres, du secteur du textile qui a vu le nombre de pertes d'emplois passer de 19.000 en 2014 à 44.000 en 2017.

Une situation difficilement supportable pour le Maroc qui a pris une série de mesures commerciales défensives dont l'une (concernant l'acier laminé à chaud importé de Turquie) avait été attaquée en août 2018 devant l'Organisation mondiale du commerce (OMC).

Depuis le 15 janvier 2020, des discussions en vue du rééquilibrage de cet accord ont été engagées entre les autorités marocaines et turques.



MAMDA-MCMA

## UNE BORNE INTERACTIVE

Dans le cadre du contexte exceptionnel auquel fait face le pays et afin d'assurer un maximum de sécurité tout en maintenant une qualité de service optimale à ses assurés, le Groupe MAMDA-MCMA accélère la digitalisation de ses process notamment en matière de renouvellement de polices d'assurances et de délivrance d'attestations.

Les process mis en œuvre permettent aux assurés de renouveler leurs contrats d'assurances et de disposer de leurs attestations d'assurances sans interaction humaine et sans contact.

Facile d'utilisation, ergonomique et 100 % sécurisée, cette borne comprenant une fonction de renouvellement des polices d'assurances et un module édition qui permet aux assurés de récupérer leur attestation d'assurances en quelques minutes, sans interactions humaines, respectant ainsi les règles de distanciation sociale et les précautions sanitaires requises.

Une première borne pilote a été implémentée à Rabat et un déploiement au niveau des régions est en cours.

Enfin, MAMDA-MCMA met également à la disposition de ses assurés son centre de relation client (numéro éco 08.01.000.456) pour répondre à toutes leurs questions et assurer leurs prises en charge.



[www.mamda-mcma.ma](http://www.mamda-mcma.ma)

AZUR INNOVATION FUND

## POUR LES ENTREPRISES INNOVANTES

Lancé en avril 2019 et domicilié au Maroc, Azur Innovation Fund, dédié aux entreprises innovantes du Royaume, a réalisé sa première clôture à 33 millions d'euros (35,8 millions \$), un montant supérieur à la taille cible du fonds fixé à 200 millions de dirhams (20,9 millions \$). L'opération survient un an après sa mise sur pied par le gestionnaire de fonds d'investissement, Azur Partners, et Dutch Good Growth Fund (DGGF), une institution financière qui soutient les entreprises néerlandaises évoluant dans des marchés émergents.

Les banques marocaines (BMCE Bank of Africa et CIH Bank), les institutions financières de développement (Banque africaine de développement et KfW) et la compagnie d'assurances Saham Assurance sont les principaux contributeurs au sein d'Azur Innovation Fund.

Les ressources financières apportées par ces investisseurs permettront au fonds marocain d'investir ou de co-investir dans une vingtaine de start-up innovantes et à fort impact au Maroc. L'objectif est d'accompagner ces entreprises technologiques dans leur développement. Celles évoluant dans des secteurs d'activités innovants et essentiels à la diversification économique du Royaume seront privilégiées.



Chamberline Moko © Agence Ecofin

ANNULATION

## SEMAINE MONDIALE DE L'EAU

La Semaine mondiale de l'eau réunit plus de 500 organisations coordinatrices et 4.000 participants originaires de plus de 130 pays à Stockholm chaque année. Cette conférence mondiale de premier plan sur l'eau est désormais annulée en raison de la propagation mondiale du COVID-19 et des mesures prises par les autorités nationales et locales pour endiguer la propagation de la maladie. La Semaine mondiale de l'eau devait se dérouler du 23 au 28 août 2020 à Stockholm.



SMARTPHONE

**CAMÉRA TRIPLE**

Vous êtes à la recherche d'un smartphone qui soit accessible, qui soit équipé d'une caméra triple de 48MP gérée par IA et qui arbore un design élégant en plus de très solides performances ?

Proposé à un prix extrêmement avantageux, le tout nouveau HUAWEI Y7p vous apporte tout cela et bien plus encore. Vous pourrez profiter de ses fonctions étonnantes et de ses composants de très grande qualité.

Voici les raisons pour lesquelles nous aimons autant le HUAWEI Y7p et pourquoi il mérite le titre de meilleur smartphone de la saison.

Vous pouvez photographier comme un pro grâce à la présence de la triple caméra 48MP gérée par IA

Vous réussissez également les photos que vous prenez en basse luminosité

Son look est unique avec son design tendance

Il a des performances incroyables et une très haute autonomie

Le HUAWEI Y7p est disponible en Midnight Black ou Aurora Blue.

Chez les distributeurs

LAY'S

**NOUVELLE CAMPAGNE PUBLICITAIRE**

Première marque mondiale de snacks, Lay's a lancé sa campagne de foot 2020 (avant le coronavirus) avec une publicité énergique au casting prestigieux qui met en vedette trois géants de ce sport enchanteur. La campagne vise à célébrer le partenariat continu entre Lay's et la Ligue des champions de l'UEFA.

Dans le spot d'une durée de 60 secondes, Lionel Messi, six fois vainqueur du Ballon d'or, Paul Pogba, champion du monde, et Lieke Martens, élue meilleure joueuse de l'année 2017 par l'UEFA, perdent totalement leur concentration lorsque l'on entend s'ouvrir dans le public un sachet de chips Lay's, quelques secondes avant le coup d'envoi d'un match. Au moment où la première chips croustille sous la dent du supporter, les têtes de tous les spectateurs se détournent du terrain et le stade entier, irrésistiblement attiré par le séduisant sachet, se précipite dessus au rythme entraînant d'un swing des années 50.

Loin d'être laissés pour compte, les joueurs s'en mêlent et font des pieds et des mains pour atteindre le sachet tant convoité. Pogba pique un sprint

à travers le terrain et escalade quatre à quatre les gradins, Martens bondit de son fauteuil de commentateur et saute par la fenêtre du studio, Messi enfin, dangereusement suspendu à une skycam du stade, parvient à dérober une chips.



AXIOM SPACE

**1er VOL SPATIAL**

Axiom Space annonce qu'il prépare le premier vol spatial habité entièrement privé de l'histoire vers la Station Spatiale Internationale. Axiom a en effet signé un contrat avec SpaceX pour un vol avec le véhicule spatial Crew Dragon qui transportera un commandant formé professionnellement par Axiom aux côtés de trois astronautes privés vers et depuis la Station Spatiale Internationale. La mission, qui est prévue avec un lancement dans la deuxième moitié de 2021, va permettre à l'équipage de séjourner à bord de la SSI et d'expérimenter huit jours de microgravité au minimum et des panoramas de la Terre qu'on ne peut apprécier pleinement qu'à bord de la grande et vénérable station.

## MESURES

**PRODUITS ALIMENTAIRES ESSENTIELS**

Le gouvernement a adopté plusieurs dispositions afin d'assurer un approvisionnement continu du marché intérieur en produits alimentaires essentiels ainsi que la stabilité des prix.

Il s'agit notamment de la suspension des droits de douane sur le blé tendre importé pour 45 jours jusqu'au 15 juin prochain et de l'élimination des droits sur les importations de blé dur et de certaines légumineuses (lentilles, pois chiche, haricots communs secs et fèves).

Pour le Royaume chérifien, les mesures interviennent alors que la demande en produits céréaliers a bondi en raison des achats paniques liés au coronavirus et dans un contexte où l'offre devrait être réduite cette saison.

En effet, la récolte de céréales devrait atteindre 4 millions de tonnes cette année contre 5,2 millions de tonnes un an plus tôt en raison de la faiblesse des précipitations (chute de 40 % par rapport à 2019).

D'après les données rapportées par Reuters, les stocks actuels de blé du Maroc devraient lui permettre de satisfaire la consommation intérieure pendant trois mois.



© Agence Ecofin

## FNM

**DON DE FARINES ET SEMOULES**

Dans le cadre de l'élan de solidarité nationale et de la mobilisation de l'ensemble des forces vives de notre pays dans la lutte contre le Coronavirus (COVID-19), la Fédération Nationale de la Minoterie (FNM), à travers ses membres dans toutes les régions du Royaume, fait don de 50.000 quintaux de farines et semoules, au profit des citoyens et familles dans le besoin, dans l'ensemble du territoire national, en concertation avec les pouvoirs publics.

Par ailleurs, les professionnels du secteur de la minoterie industrielle ne ménagent aucun effort pour assurer, d'une manière régulière et continue, l'approvisionnement du marché national en tous produits de blé.



## NOTATION BA1

**RECONDUCTION PAR MOODY'S**

L'agence de notation financière a reconduit la notation Ba1 du Maroc assortie d'une perspective stable. «Cette notation reflète sa résilience démontrée aux chocs intérieurs et extérieurs, son accès à des marchés financiers intérieurs relativement profonds et une transition économique vers des secteurs d'exportation à plus forte valeur ajoutée», indique Moody's.

Comme d'autres pays, l'économie marocaine sera impactée par le coronavirus. Les effets négatifs sur le tourisme et les exportations vers l'Europe seront partiellement compensés par la baisse des prix des importations d'énergie, relèvent les analystes. Par ailleurs, «le gouvernement a accès à des marchés financiers nationaux relativement profonds, ce qui le protège de la volatilité des marchés financiers internationaux», a estimé Elisa Parisi-Capone, vice-présidente - analyste principale chez Moody's.

© L'Economiste



## MAGHREBAIL

**BONNES PERFORMANCES**

Maghrebail qui détient 25,25 % de parts de marché dans le secteur du leasing au Maroc a réalisé de bonnes performances au cours de l'année 2019. Son chiffre d'affaires a progressé de 6,6 %. Son résultat net a atteint 106,6 millions de dirhams, en hausse de 6,4 % par rapport à celui réalisé à fin décembre 2018 (100,2 millions de dirhams).

L'entreprise contrôlée à hauteur de 52,5 % par le groupe bancaire marocain BMCE Bank of Africa, a baissé de 35,7 % ses dotations aux provisions pour créance en souffrance dans le courant de l'année clôturée au 31 décembre 2019 ; ce qui traduit une certaine maîtrise de ses prêts improductifs.

Le conseil d'administration de Maghrebail, la société spécialisée dans le crédit-bail mobilier et immobilier proposera à l'Assemblée générale des actionnaires, la distribution d'un dividende de 50 dirhams par action au titre de l'exercice 2019. Le même dividende a été proposé au cours de l'année 2017 et en 2018.

Chamberline Moko © Agence Ecofin



## AGROLAB

**EXTENSION D'ACCREDITATION**

Créé il y a plus de vingt ans pour répondre aux besoins d'analyses et de contrôle qualité des produits de l'industrie céréalière, le Laboratoire d'Analyses des Produits Agroalimentaires AGROLAB a été étendu en 2017 à l'ensemble des produits agroalimentaires. Il dispose aujourd'hui d'un département physicochimique et d'un département microbiologique équipés de matériel à la pointe de la technologie. Accrédité selon la norme marocaine NM 17025 pour ses analyses physicochimiques depuis 2008, AGROLAB vient de procéder à l'extension de cette accréditation aux analyses microbiologiques d'une part, et à la transition d'accréditation de la version 2005 à la version 2018, d'autre part.

Il renforce ainsi ses atouts et devient un laboratoire, à la fois accrédité selon la norme 17025 version 2018, et reconnu par l'ONSSA, mais aussi adhérent à plusieurs circuits de comparaisons inter-laboratoires au Maroc et à l'étranger (CILM, RAEMA et BIPEA), pour garantir la fiabilité des résultats communiqués.

## EMBALLAGE

**SORMAPEEL**

Sorma, leader à l'international de la conception et de la fabrication de systèmes pour le conditionnement, pour la sélection et pour le pesage dans le secteur fruits et légumes, présente SORMAPEEL, une inédite solution patent pending (en instance de brevet) qui non seulement est le fruit d'un travail de plusieurs années à la recherche de solutions fonctionnelles et durables, mais qui, dans le cadre de l'économie circulaire, apporte également des avantages concrets à toute la filière fruits et légumes, ainsi qu'à l'industrie de l'emballage, au consommateur final, et à toutes les entreprises de récupération et de recyclage du plastique et du papier. Son adoption n'implique aucun nouvel investissement pour modifier ou pour transformer les machines qui sont déjà en votre possession. Le deuxième avantage est la performance : la nouvelle solution conserve, en effet, les caractéristiques de toute la gamme d'emballages Sorma concernant la visibilité du contenu, la respirabilité, la résistance, la vitesse et la solidité.

L'élément novateur est une bande de papier « pelable » (d'où le nom « Sormapeel »), autrement dit facilement retirable par le consommateur qui, par conséquent, pourra vite trier le plastique et le papier. De plus, le contenu plastique est, en moyenne, moins de la moitié d'un emballage traditionnel, et il est totalement recyclable : en une seule matière, soit 100 % PE (polyéthylène haute densité) soit 100 % PP (polypropylène), cet emballage simplifié et accélère encore plus la récupération du matériau.



M.A.D.E. 2020

## REPORT EN SEPTEMBRE

Confronté à une crise sanitaire sans précédent, le gouvernement français a pris, dès début mars, des mesures strictes en vue de limiter la propagation du COVID 19. Décisions qui ont, notamment, rendu impossible le déroulement le salon M.A.D.E., initialement prévu les 17 & 18 mars 2020 à Paris. Face à cette situation d'urgence et tout en privilégiant la sécurité de tous, GL events a communiqué sur un premier report de dates les 13 & 14 mai 2020.

Les nombreux retours des exposants, mais également l'annonce du Président de la République le 13 avril, démontrent que les conditions requises pour la bonne tenue de l'édition, en mai, ne sont pas réunies.

Après une réflexion murie GL events a pris la décision de repositionner le M.A.D.E. 2020 à la rentrée, les 8 & 9 septembre à Paris Porte de Versailles Hall 2.2 autour d'un objectif commun : Être un lieu de rencontre, d'échange et de soutien mutuel pour accompagner le redémarrage rapide et efficace du business de tous les acteurs des filières alimentaires.



[www.madeparis.com](http://www.madeparis.com)

BEI

## SOUTIEN AU SECTEUR PRIVÉ



La Banque européenne d'investissement (BEI) a annoncé, le 08 avril 2020, le renforcement de son soutien au secteur privé du Maroc via ses lignes de crédit avec les institutions financières marocaines dont l'encours s'élève à 440 millions d'euros. Ceci, en vue d'atténuer les effets du coronavirus.

Ces lignes de crédit dédiées au financement du secteur privé vont apporter les fonds de roulement et les liquidités nécessaires aux petites et moyennes entreprises (PME) du pays afin de leur permettre de continuer leurs activités. La BEI a, par ailleurs, décidé d'accélérer à titre exceptionnel le déboursement de prêts déjà signés pour soutenir les petites et moyennes entreprises. Ajoutant qu'elle est « prête à renforcer encore son soutien et son expertise au secteur de la santé pour l'acquisition du matériel médical nécessaire et également le renforcement des infrastructures sanitaires ».

Cette mobilisation de fonds s'inscrit dans le cadre du réseau « Team Europe » qui a pour objectif d'aider les pays hors de l'UE à faire face à la pandémie du Covid-19

et auquel la BEI a annoncé une contribution de 5,2 milliards d'euros.

André Chadrak © Agence Ecofin

BAD &amp; FAO

## FAIRE FACE À LA CRISE ALIMENTAIRE

En plus de la crise sanitaire du Covid-19, l'Afrique ne peut pas se permettre de subir une crise alimentaire due au criquet pèlerin.

La bonne nouvelle est que la Banque africaine de développement s'est associée à la FAO pour se placer à l'avant-garde de cette course contre la montre sans précédent

Dans toute l'Afrique de l'Est, des milliards de criquets pèlerins sont en train de dévaster notamment le Kenya, la Somalie, l'Éthiopie, le Soudan, le Soudan du Sud, l'Ouganda et Djibouti. Selon différentes informations, leur nombre devrait augmenter et être multiplié par 400 d'ici à juin 2020, plaçant ainsi la région en situation de crise.

L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) estime que, si la situation n'est pas rapidement maîtrisée, cinq millions de personnes supplémentaires seront confrontés à une crise alimentaire à l'horizon de juin en Afrique de l'Est.

Une course contre la montre sans précédent a commencé pour réduire de toute urgence la progression et l'impact potentiellement dévastateur d'une double menace meurtrière pour des milliers d'Africains : le Covid-19 et les criquets pèlerins. La Banque africaine de développement s'est associée à la FAO pour se placer à l'avant-garde de cette situation sans précédent. La Banque vient d'approuver l'octroi d'un don de 1,5 million de dollars américains à l'Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD) et à la FAO pour soutenir les efforts de lutte contre les criquets pèlerins et sauvegarder ainsi les moyens de subsistance en Afrique de l'Est et dans la Corne de l'Afrique. Augmenter l'aide sera néanmoins nécessaire.



Distribué par APO Group pour African Development Bank Group (AfDB)

COVID 19

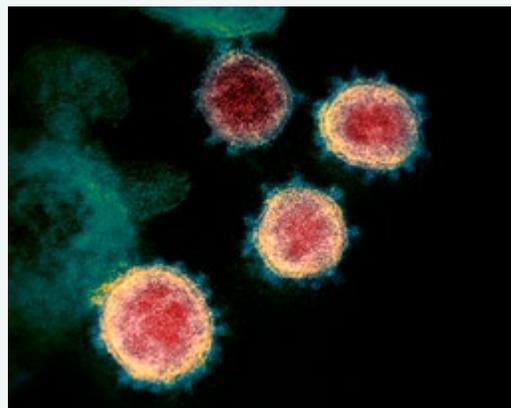
**COMPOSÉS CHIMIQUES ANTIVIRAUX**

CAS, une division de l'American Chemical Society spécialisée dans les solutions d'information scientifique, s'associe à des organismes de recherche et de technologie du monde entier pour relever les défis complexes présentés par le COVID-19. En soutien aux appels à l'action du Bureau de la politique scientifique et technologique de la Maison-Blanche et des leaders de l'innovation dans le monde, la CAS vient de publier un ensemble de données en libre accès sur les composés chimiques ayant une activité antivirale connue ou potentielle pour soutenir la recherche, l'exploration de données et les applications analytiques.

Le nouvel ensemble de données de composés antiviraux candidats COVID-19 de CAS contient près de 50.000 substances chimiques assemblées à partir du REGISTRY® de CAS qui ont une activité antivirale rapportée dans la littérature publiée ou qui sont structurellement similaires aux antiviraux connus. Des métadonnées connexes, telles que le Registry Number®, les propriétés physiques et un tableau de connexion de CAS pour chaque substance, sont également fournies. Cet ensemble de données est la première collection de substances chimiques à avoir été ajoutée à l'ensemble de données de recherche ouvert « CORD-19 » sur le COVID-19 de l'Institut Allen pour l'IA et peut également être téléchargé [directement chez CAS](https://www.cas.org/covid-19-antiviral-compounds-dataset).

<https://www.cas.org/covid-19-antiviral-compounds-dataset>

© PR Newswire



CCBLM

**NOMINATION**

L'ensemble du Conseil d'Administration de la Chambre de Commerce Belgo-Luxembourgeoise au Maroc a le plaisir de vous informer de la nomination de Madame Salma Rachhi Triki au poste de Directrice par intérim de la CCBLM, succédant à Madame Nour Badraoui-Drissi ayant fait valoir ses droits à la retraite et ce, à partir du 01 avril 2020.

Madame Salma Rachhi Triki, a occupé pendant près de 4 années le poste de Responsable Relations publiques & commerciales au sein de la CCBLM, et connaît parfaitement les mécanismes et rouages de la chambre.

Par ailleurs, et suite à la situation dramatique liée au Covid-19, La CCBLM vous informe également qu'elle a opté pour le télétravail, tout en restant solidaire et disponible pour toute demande d'information ou d'assistance pour ses membres et partenaires.

ccbml.ma

PRIX INTERNATIONAL

**PROJECT SOAR**

L'organisation britannique With and For the Girls (WFG) a décerné à Project Soar sa récompense en argent la plus importante, de 50.000 USD au sein de la catégorie Éducation et leadership lors d'une cérémonie de remise des prix à Londres début mars.

Project Soar est une organisation marocaine dirigée par des femmes créée en 2013 qui aide les adolescentes à développer leurs compétences en leadership via un programme extra-scolaire. Le programme est maintenant mis en place dans 42 sites à travers le Maroc et travaille en coopération avec le gouvernement marocain. A ce jour, il y a 2.120 filles Soar leaders marocaines.

[www.projectsoar.org](http://www.projectsoar.org)



# Bulletin Officiel

CENT-NEUVIÈME ANNÉE - N° 6862

O REJEB 1441 (5 MARS 2020)

**R**ésumé exhaustif de cette édition qui contient la traduction officielle des lois et règlements ainsi que tous autres décisions ou documents dont la publication au Bulletin officiel est prévue par les lois ou les règlements en vigueur.

## Agriculture

Production biologique - Octroi de l'aide de l'Etat.

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts, du ministre de l'intérieur et du ministre de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration n° 2794-19 du 26 rabii II 1441 (23 décembre 2019) fixant les taux, les plafonds et les modalités d'octroi de l'aide pour la certification des produits végétaux, des animaux d'élevage et des produits apicoles obtenus selon le mode de production biologique...

Produits agricoles - Modalités d'octroi de l'aide financière de l'Etat à la promotion et à la diversification des exportations.

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts, du ministre de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration et du ministre de l'intérieur n° 382-20 du 1er jourmada II 1441 (27 janvier 2020) modifiant l'arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts, du ministre de l'économie et des finances et du ministre de l'intérieur n° 3284-17 du 16 rabii I 1439 (5 décembre 2017) fixant les modalités d'octroi de l'aide financière de l'Etat à la promotion et à la diversification des exportations des produits agricoles.

## Commerce extérieur

Mesures de restrictions quantitatives à l'importation et à l'exportation.

Arrêté du ministre de l'industrie, du commerce et de l'économie verte et numérique n° 859-20 du 7 rejeb 1441 (2 mars 2020) modifiant l'arrêté du ministre du commerce extérieur, des investissements extérieurs et de l'artisanat n° 1308-94 du 7 kaada 1414 (19 avril 1994) fixant la liste des marchandises faisant l'objet des mesures de restrictions quantitatives à l'importation et à l'exportation.

## Création et exploitation de fermes aquacoles

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration n°1974-19 du 10 jourmada I 1441 (6 janvier 2020) autorisant la société «COASTAL CULTURE SYSTEMS S.A.S» pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Coastal Culture Systems » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration n°1977-19 du 10 jourmada I 1441

(6 janvier 2020) autorisant la société «BOULHIT TRAVAUX sarl AU» pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée «Boulhit Travaux» et portant publication de l'extrait de la convention afférente

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des

eaux et forêts et du ministre de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration n°1977-19 du 10 jourmada I 1441

(6 janvier 2020) autorisant la société « OSTREICULTURE DE DAKHLA S.A » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Ostréiculture de Dakhla » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente.

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration n°1977-19 du 10 jourmada I 1441

(6 janvier 2020) autorisant la société «ZAFATI AQUACULTURE sarl AU» pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée «Zafati Aquaculture» et portant publication de l'extrait de la convention y afférente.

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration n°1977-19 du 10 jourmada I 1441

(6 janvier 2020) autorisant la société « BOUTALHA ZUITRE sarl » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Boutalha Zuitre » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente.

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration n°1977-19 du 10 jourmada I 1441

(6 janvier 2020) autorisant la société « AKANTAKsarl» pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Akantak » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente.

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre de l'économie,

des finances et de la réforme de l'administration n°1977-19 du 10 jourmada I 1441

(6 janvier 2020) autorisant la société «MONAYA COQUILLAGE sarl AU» pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Monaya Coquillage » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente.

Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration n°1977-19 du 10 jourmada I 1441

(6 janvier 2020) autorisant la société « DUNA MAR sarl » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Duna Mar » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente.

**Q<sub>i</sub> Qualilab<sup>®</sup> international**  
 LABORATOIRE D'ANALYSES AGROALIMENTAIRE  
 EAUX & ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL

- EXPÉRIENCE
- INNOVATIONS
- ENGAGEMENTS
- QUALITÉ DE SERVICES
- SATISFACTION CLIENTS

Expert dans le contrôle et le conseil pour la maîtrise de la qualité et de la sécurité des aliments

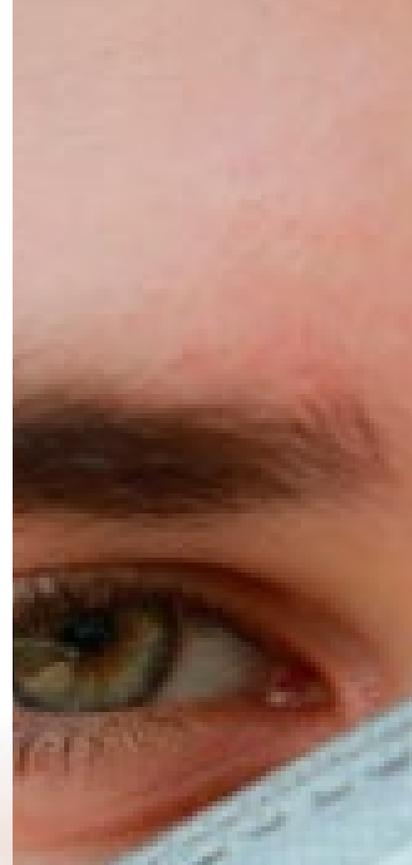
Agée et Reconnu par **ONSSA**

Accrédité ISO-17025 par **SEMAC** Essais  
 MC/ICA/AL35/2009

6, Rue Ibn Al Jaouzi (Ex Colonel gros) 20 360 Casablanca  
 Tél. : 05 22 47 00 83/86 - Fax : 05 22 47 00 89  
 info@qualilabinternational.com - www.qualilabinternational.com

# OCP : la réponse à la crise mondiale du Covid-19

**E**n tant qu'entreprise internationale comptant plus de 21.000 employés dans plus de 30 pays, la première réponse de l'OCP à la pandémie du COVID-19 a été d'assurer en priorité la sécurité et le bien-être de ses collaborateurs, de ses partenaires et des communautés des territoires dans lesquelles le groupe opère. Ainsi, l'OCP a introduit rapidement de nouveaux protocoles pour minimiser les risques d'infection pour toutes ses équipes et parties prenantes.



Un groupe de travail sur la résilience des entreprises (Business Resilience Task Force) a opéré une transformation des pratiques de travail, permettant à ses collaborateurs de bureau de travailler à domicile dans la mesure du possible.

Pendant ce temps, les mines, les usines de production et les ports sont opérationnels afin de continuer à jouer un rôle pour nourrir le monde tout au long de cette période fragile. Naturellement, le groupe prend toutes les mesures possibles pour enrayer le risque d'infection par le COVID-19 pour les équipes réduites qui travaillent sur les différents sites.

Tout au long de la pandémie, l'OCP a la responsabilité de soutenir les personnes, les entreprises et les communautés qu'il sert en faisant tout ce qui est en son pouvoir pour soutenir les secteurs de la santé et de l'éducation, notamment en renforçant les infrastructures hospitalières pour les aider à endiguer la crise et en dotant les programmes éducatifs du pays pays, de ressources pédagogiques numériques nécessaires à leur continuité.

L'OCP apporte un soutien continu aux petites et moyennes entreprises et aux coopératives avec lesquelles il travaille afin qu'elles puissent continuer à se développer. Grâce à des programmes comme Act4Community (association qui porte notre engagement communautaire), la Fondation OCP et la Fondation Phosboucraa, les équipes se mobilisent et innovent pour avoir un impact positif sur les communautés locales.

Face à cette crise mondiale sans précédent, la priorité du Groupe est de rester fidèle à ses valeurs et d'œuvrer ensemble, au-delà des frontières, à apporter des solutions aux nouveaux défis qui se profilent. Grâce à l'intelligence collective et la capacité d'innovation, l'OCP traverse ces temps difficiles, en tirant des enseignements et avance avec plus de force et de résilience que jamais.

### L'engagement de l'OCP envers le Royaume

En tant que dépositaire de l'une des principales ressources minérales du pays, fortement ancré sur ses territoires par la nature de ses activités et de son histoire, il est naturel que l'OCP soutienne le Maroc dans cette période sans précédent. Outre le soutien du Groupe à des secteurs clés tels que la santé, l'éducation et l'économie, les collaborateurs mettent en commun leurs compétences et leurs idées pour venir en aide aux personnes dans le besoin. Par leurs actions, ils ont montré que le Groupe est plus proche que jamais de ses communautés malgré la distance physique qui les sépare.



L'OCP contribue au renforcement du système de santé publique. Afin de soutenir l'effort national de lutte contre la propagation du virus, les différents sites du Groupe OCP et les équipes d'Act4Community ont proposé leur assistance aux services de santé publique. Ils ont fourni du matériel médical et de protection, des ambulances et des consommables à Khouribga et dans les environs, ainsi qu'à Safi, Laayoune, Youssoufia et Casablanca. Des collaborateurs volontaires ont également aidé à équiper certains services non fonctionnels des hôpitaux provinciaux de Boujaad, Oued Zem, Benguerir, El Jadida et Casablanca afin d'améliorer leur capacité à traiter et isoler les cas.

### L'OCP soutient le plan de continuité pédagogique

Pour permettre aux élèves des écoles et des collèges de poursuivre leurs études tout au long de la crise de Covid-19, le Groupe a mis à la disposition du secteur de l'éducation nationale un ensemble de ressources pédagogiques. Cela comprend le soutien humain, technique et matériel d'institutions telles que l'Université polytechnique Mohammed VI, les écoles 1337 et Youcode, les fondations OCP et Phosboucraa, le Lycée d'Excellence de Benguerir et diverses IPSE (écoles pour les enfants de ses collaborateurs).

L'objectif est d'appuyer les académies régionales d'éducation et de formation (AREF) pour la production de contenus pédagogiques, sous forme de 2.000 capsules d'apprentissage qui sont diffusées dans le cadre du plan de continuité pédagogique du ministère de l'Éducation nationale.

Le groupe OCP a annoncé sa décision de réhabiliter quatre hôpitaux dans la province de Khouribga, pour parer à toute éventualité concernant la propagation du Covid-19.

Cette décision du groupe s'inscrit dans le cadre de la contribution aux efforts nationaux visant à lutter contre la propagation du nouveau coronavirus, dans la mesure où il supervisera la réhabilitation et les travaux d'entretien de quatre hôpitaux dans la province de Khouribga. Cette réhabilitation se fait avec le concours de jeunes bénévoles de l'Initiative Act4Community et de médecins du site de Khouribga de l'OCP, et ce en coordination avec la délégation provinciale de la Santé.



### L'OCP contribue au fonds national de solidarité

Dans le cadre de l'effort national d'atténuation de l'impact de ce nouveau coronavirus, le Groupe a apporté une contribution financière de 3 MMDH (près de 300 M \$) au fonds spécial dédié à la gestion de la pandémie, mis en place sous la direction de SM le Roi Mohammed VI.

L'OCP a également lancé un appel à la solidarité auprès de ses 21.000 collaborateurs, leur donnant la possibilité de faire un don pour soutenir notre nation dans la lutte commune contre le COVID-19.

En réponse à l'appel à contributions, les dirigeants du Groupe OCP ont proposé de consacrer un mois de salaire pour soutenir cette mobilisation financière.

### L'OCP appuie les communautés locales

Les collaborateurs volontaires Act4Community, supervisés par des médecins du Groupe et en collaboration avec les autorités locales, se mobilisent pour aider les populations les plus vulnérables se protéger contre le COVID-19. Ils offrent assistance et conseils à ceux qui vivent dans les villes proches des sites d'implantation, ainsi que dans les villages environnants et les quartiers périphériques. Ils se sont rendus dans les quartiers, les centres de santé, les marchés et autres zones animées pour sensibiliser aux précautions à prendre pour minimiser le risque d'infection.

Act4Community a également mené des campagnes de distribution de nourriture pour les populations isolées et les associations locales. Pour soutenir les économies locales, nos volontaires aident également les coopératives à digitaliser leur activité et à adapter leurs structures et leurs offres durant cette période.

### L'OCP aide ses partenaires locaux à protéger son personnel

Le Groupe OCP se mobilise pour le respect de ses engagements envers ses fournisseurs depuis le démarrage de la pandémie COVID-19, en vue de limiter son impact économique sur l'écosystème. En effet, un ensemble de mesures et de procédures ont été mises en place, permettant d'honorer les obligations de paiement sans discontinuité.

Le Groupe accorde une attention toute particulière aux TPME impactées par le COVID, à travers la mise en place d'une Task-Force Écosystème chargée de suivre et de monitorer les

paiements des factures de fournisseurs.

Ainsi, en dépit des contraintes logistiques imposées par la situation actuelle, le Groupe OCP est en mesure de garantir le même rythme de traitement des factures, grâce à la digitalisation de ses processus de traitement et de paiement fournisseurs. Dans le cadre du dispositif de prévention mis en place en réponse à la pandémie COVID-19, le Groupe OCP a également entièrement digitalisé le dépôt des factures, afin de protéger ses fournisseurs et limiter leurs déplacements vers les centres de traitement.

A cet effet, les adresses électroniques suivantes ont été mises à disposition des fournisseurs pour la réception des factures à traiter :

[boceccasa@ocpgroup.ma](mailto:boceccasa@ocpgroup.ma) (pour les factures destinées au Centre d'Excellence Comptable OCP Casablanca)

[bocejorf@ocpgroup.ma](mailto:bocejorf@ocpgroup.ma) (pour les factures destinées au Centre d'Excellence Comptable OCP Jorf Lasfar)

### Comment l'OCP soutient les agriculteurs face au

Une équipe de l'OCP au site Gantour à Youssoufia a développé un protecteur facial contre le Covid-19 et ce, dans le cadre des mesures visant la protection du personnel opérant au niveau de cet important site industriel, contre la pandémie.

L'administration dudit site industriel a procédé, en partenariat avec la "Act School" à Youssoufia, à la conception et à la fabrication d'un nouveau modèle de protecteurs faciaux, caractérisé par la légèreté du poids, la flexibilité d'utilisation à plusieurs reprises et l'efficacité pour assurer la protection des usagers. L'opération de fabrication de ces protecteurs a été effectuée grâce à la technique du découpage au laser et à l'impression 3D, en utilisant des matériaux stérilisables, sachant que la cadence de production quotidienne de ces masques sera accélérée afin de couvrir les besoins de tous les intervenants.

## COVID-19?

En tant que dépositaires des plus grandes réserves de phosphate au monde, l'OCP est conscient de l'importance du secteur agro-industriel dans pareille crise mondiale. Les agriculteurs du monde entier devront faire preuve d'une incroyable résilience afin de continuer à produire suffisamment pour nourrir la population mondiale. L'OCP s'est engagé à continuer de leur fournir les minéraux et engrais essentiels qui fournissent au sol les nutriments nécessaires pour maintenir les niveaux de production actuels, et œuvre également pour leur santé et l'atténuation de l'impact économique du COVID-19 sur les communautés rurales.

### L'OCP informe les communautés rurales

Al Moutmir est un programme du Groupe OCP qui accompagne les agriculteurs marocains dans la mise en place d'entreprises rentables et durables, et sensibilise aux bonnes pratiques agricoles.

Grâce aux relations solides qu'elles ont nouées avec les agriculteurs locaux, les équipes d'Al Moutmir sont bien placées pour apporter un soutien aux communautés rurales tout au long de la pandémie. Dans ce cadre, ils communiquent avec les habitants des zones rurales et diffusent des vidéos sur les réseaux sociaux qui sensibilisent aux mesures d'hygiène qui peuvent être prises pour empêcher la propagation de COVID-19.

### L'OCP aide les coopératives et les économies locales

Act4Community soutient les économies locales en aidant les coopératives à adapter leur structure et leurs communications à la lumière de la menace COVID-19 et en numérisant leurs processus lorsque cela est possible. Pour inciter les collaborateurs du Groupe à privilégier les produits de nos régions, ils ont mis en place une plateforme numérique interne nommée E-Souk, dédiée à la promotion du miel, du quinoa, des fruits et légumes de nos partenaires. Le Groupe soutient également l'économie locale en choisissant des producteurs

locaux pour son approvisionnement alimentaire.

## COVID-19: Ce que les investisseurs de l'OCP doivent savoir

Face à une crise sanitaire d'une ampleur mondiale sans précédent, la question de la satisfaction des besoins alimentaires mondiaux est plus importante que jamais. À cette fin, le Groupe travaille d'arrache-pied pour assurer aux agriculteurs du monde entier un approvisionnement continu en engrais et autres dérivés du phosphate.

Dès les premiers signes de la pandémie, l'OCP a mis en place une « Business Resilience Task Force », piloté par les entités métiers et supports du Groupe, afin de suivre l'évolution de la crise et mettre en œuvre le Plan de Continuité de l'Activité (PCA). Ce plan permet aux installations industrielles de continuer à fonctionner tout en protégeant la santé et la sécurité de ses collaborateurs.

### L'OCP continue à faire face à la crise

Le PCA du Groupe a été organisé en différentes étapes selon l'état d'avancement de la pandémie du COVID-19, mais ses principes directeurs restent les mêmes :

- Préserver la santé et la sécurité de tous les collaborateurs et partenaires du Groupe (y compris les sous-traitants, fournisseurs et clients)
- Maintenir une cadence normale de production dans tous les sites
- Etablir une communication régulière avec l'ensemble des parties prenantes

Au niveau local, chaque site OCP a mis en place une cellule de gestion de crise. Coordonnée de manière centralisée, chaque unité est chargée de piloter divers aspects du PCA, à savoir les plans de prévention « Santé et Sécurité au Travail », le maintien des activités et la communication interne. Ils peuvent également déclencher des mesures supplémentaires selon des critères préétablis au fur et à mesure que la situation évolue.



# La logistique à l'heure du Covid-19

**S**i le secteur du transport et de la logistique ne connaît pas un arrêt de son activité comparativement à d'autres secteurs de la vie économique, la demande s'y est profondément modifiée conduisant à une visibilité difficile et à des flux déséquilibrés rendant les opérations de transport très complexes. Une telle situation erratique provoque des difficultés opérationnelles. Par ailleurs, étant donné que les prix de transport, établis avec les clients chargeurs, sont construits sur un flux régulier et optimisé, cela pose des problèmes de rentabilité.



Les sociétés du secteur ont cherché, dans le respect des mesures sanitaires décidées par les instances gouvernementales, à améliorer les conditions de travail de l'ensemble de leurs collaborateurs, en les sensibilisant aux précautions à suivre, en diffusant largement les recommandations d'hygiène pour réduire les risques de contamination auprès des équipes. Le télétravail a également été mis en place pour tous ceux pour lesquels cela était possible.

La crise va certainement durer plusieurs semaines ou plusieurs mois, et il faudra ensuite reprendre. Sans vouloir trop anticiper, il y a lieu de réfléchir également à la manière d'assurer la continuité de l'activité une fois que le confinement sera levé.

## LE RÔLE STRATEGIQUE DE LA LOGISTIQUE

Dans un contexte exceptionnel lié à l'épidémie du coronavirus «Covid-19» au Maroc, la logistique connaît une véritable dynamique en jouant un rôle essentiel dans la crise que nous traversons en termes de sécurisation des chaînes d'approvisionnement en denrées alimentaires ou autres biens et services essentiels, d'acheminement d'équipements médicaux et leur distribution dans les centres hospitaliers, cliniques, pharmacies de toutes les régions du Royaume.

Nos concitoyens ainsi que nos élus et bon nombre de nos PME ignorent encore trop que leurs innombrables clics pour commander en ligne ou la livraison de leurs produits génèrent et actionnent une immense chaîne de valeur. Ils n'ont pas encore suffisamment intégré la logistique comme une opportunité et un levier de compétitivité pour les entreprises et un facteur d'attractivité pour les territoires.

Après cette période de crise sanitaire et de confinement et lorsque l'heure des remises en question sera venue, il faut espérer que les entreprises accorderont un rôle plus important à la logistique. Force est de constater que la maîtrise des prévisions de la demande est désormais plus difficile à cause de l'impact de la pandémie sur la consommation des ménages, traditionnel moteur de l'économie nationale, et de ce fait nous assisterons à un changement des priorités et même des paradigmes fondamentaux de ces dernières années. La gestion des risques supplantera temporairement les notions de coûts ou de délais, et la supply chain deviendra encore plus agile.

## LA GRANDE DISTRIBUTION LIVRE A DOMICILE

Les équipes de la logistique gèrent toute la chaîne de valeur : les achats, les stocks, la préparation de commandes, l'approvisionnement des magasins et la livraison. La digitalisation est au cœur de la stratégie des distributeurs pour maintenir la proximité avec le consommateur marocain pendant cette période inédite.

Dans ce contexte particulier de la crise sanitaire du Covid-19, les sites e-commerce, les GMS et les sociétés de livraison à domicile au Maroc connaissent une augmentation significative de leurs activités, particulièrement pour les produits prioritaires tels que les aliments de base, les produits de santé ou d'hygiène. Ainsi, les distributeurs, notamment les leaders du retail, sont contraints de changer leurs stratégies Supply Chain en accordant désormais une importance toute particulière aux stocks ainsi qu'à la dimension sociale et environnementale.

Afin de répondre aux besoins des citoyens en confinement, les 3 principaux GMS se sont appuyés sur des acteurs déjà présents au sein de l'écosystème :

Groupe Label'Vie

Le groupe Label'Vie, en partenariat avec Jumia Food, a lancé un nouveau service de livraison à domicile, d'abord dans les villes de Rabat, Casablanca, Marrakech, Agadir et Fès, puis il sera



étendu graduellement aux grandes villes du Royaume.

A travers le site internet de Jumia Food, les clients accèdent à la boutique Carrefour Market pour faire leurs achats en ligne parmi un assortiment de plus de 2.000 articles (produits secs et frais de première nécessité) à prix magasin tout en bénéficiant d'une livraison gratuite.

Marjane

Marjane s'est alliée à Glovo pour assurer la livraison à domicile de ses produits de consommation courante dans les grandes villes du pays. Sur l'appli mobile comme sur le site de la plateforme Glovo, les clients ont la possibilité de commander et de se faire livrer, de payer en ligne ou à la livraison.

Aswak Assalam

Au même titre que les deux leaders de la grande distribution, la chaîne d'hypermarchés Aswak Assalam a également repensé son processus logistique pour déployer, via un site dédié, un nouveau service e-commerce «Aswak Delivery», pour la livraison à domicile sur Casablanca et Mohammedia, avant de le généraliser dans d'autres villes. L'enseigne s'engage à effectuer des livraisons gratuites dans un périmètre de 20 km autour du magasin.

## ACTIVITES PORTUAIRES

Au Maroc, les ports poursuivent, dans le respect des directives sanitaires gouvernementales, leurs activités de logistique et de transport pendant la période de la crise du Covid-19 pour recevoir les navires de marchandises et servir ainsi le marché national et desservir nos marchés traditionnels.

Activités des ports de commerce

Dans les ports de commerce gérés par l'ANP, hors Tanger Med, la communauté portuaire continue à offrir ses services aux acteurs du commerce extérieur.

### Chiffres du secteur

Les activités de transport de marchandises et de la logistique au Maroc contribuent à hauteur de :

- 5,1% du PIB national
- 50 milliards DH de valeur ajoutée globale
- 445.000 emplois, soit 4,18% de la population active
- 26.000 emplois nets directs créés par le secteur de la logistique durant la période 2010 – 2017,
- 9% des créations d'emploi au niveau national
- La logistique de la distribution représente 11% du budget total des ménages.



Au 31 mars 2020, le mouvement des échanges a fait ressortir une augmentation de 7,3% par rapport à la même période de l'année 2019 et une hausse de 1,4% de l'activité des conteneurs. Tanger Med

Le marasme économique à l'échelle mondiale et l'état d'urgence sanitaire au Maroc n'ont pas affecté l'activité d'import-export de marchandises au niveau de Tanger Med qui continuent à recevoir camions et conteneurs contenant des marchandises à destination et en provenance de l'étranger.

Benchmarking portuaire international

Sur la base des réponses au questionnaire diffusé par l'Association MedPorts auprès de ses membres, les conclusions tirées par le brésilien Porto Da Açú sur les meilleures pratiques pour faire face au Covid-19 sont:

Sur la base des «meilleures pratiques» internationales observées, il est important d'agir rapidement afin de prévenir la propagation du virus, en mettant l'accent sur la santé et la sécurité de la communauté portuaire tout en maintenant le port opérationnel.

Il convient d'envisager la hiérarchisation des activités portuaires essentielles afin de garantir la préservation de la chaîne de transport et de logistique des marchandises nécessaires à l'approvisionnement de la communauté et de la société, et à l'endiguement de la pandémie.

La création d'une «voie rapide» pour le fret médical et les services essentiels est une mesure de grand impact pour l'endiguement de la pandémie.

La collaboration et la communication sont des éléments clés pour une réponse rapide et efficace à la pandémie.

### INITIATIVES INNOVANTES ET SOLIDAIRES

Pour apporter leur contribution active dans la lutte contre le coronavirus, des scientifiques et chercheurs universitaires marocains ont réussi à créer et fabriquer des appareils Made in Morocco (respirateurs artificiels, drones pulvérisateurs, masques en plastiques...).

Un hommage à rendre aussi aux industriels du textile et de l'habillement qui, autour de leur Association l'AMITH et l'ESITH, se sont mobilisés pour mettre tout en œuvre en vue de la fabrication, selon les normes en vigueur et sur la base des matières locales, des produits sanitaires tels que les masques faciaux, sur-blouses, couvre-têtes, couvre-chaussures..., destinés en priorité aux professionnels de la santé et aux différents corps de sécurité.

Après la couverture des besoins nationaux en masques de protection, les industriels du secteur ambitionnent d'exploiter cette niche d'articles médicaux à l'export pour répondre à la forte demande internationale, sachant que le retour à la



normale devrait prendre encore plusieurs mois.

Les professionnels de la santé et les corps de sécurité méritent nos remerciements pour leur courage, leur abnégation et leur travail inlassable en première ligne dans la lutte contre le Covid-19.

### A SITUATION EXCEPTIONNELLE, MESURES EXCEPTIONNELLES

La crise sanitaire, le confinement de la population et la fermeture des frontières dans beaucoup de pays ont provoqué un coup d'arrêt brutal de l'activité et créent ainsi une situation inédite dans l'histoire. Si toute prévision sur la durée de la crise est hasardeuse, la récession économique mondiale s'annonce plus sévère et plus systémique que celle de 2008, selon les principaux groupes de réflexion et des experts. On parle aujourd'hui d'effondrement du commerce mondial, de choc économique majeur ou d'infarctus économique, une situation qui bouleverse complètement le travail des économistes du monde entier, un travail qui comporte une grande part d'incertitude. La reprise économique pourrait s'avérer décevante si la crise sanitaire perdure encore dans les semaines à venir au Maroc. Cependant, cette reprise dépendra indiscutablement de l'état de l'appareil productif qui lui-même dépendra des solutions immédiates et des mesures énergiques et ambitieuses mises en place par l'Etat et le système financier en faveur des personnes les plus démunies et des entreprises. L'objectif étant de contenir l'épidémie et les pertes en vies humaines, de faire face à ce cap difficile en réduisant au minimum les retombées négatives sur nos vies et notre société et de retrouver après le Covid19 un tissu économique moins fragilisé pour pouvoir répartir sur un bon pied.



Barid Al-Maghrib a annoncé des changements concernant l'acheminement du courrier et des colis destinés à l'international, après un délai de garde supplémentaire dans ses plateformes. Cette situation s'explique, d'une part, par la capacité désormais réduite des réseaux postaux dans de nombreux pays touchés par le COVID-19 et, d'autre part, par la suspension de vols commerciaux de plusieurs compagnies aériennes. A noter que seules certaines compagnies continuent à assurer des vols cargo et ce, de manière limitée et à des fréquences irrégulières.

**Ils sont partout...  
Nous aussi !!!**



***N'attendez pas d'être infesté  
pour nous consulter !***

Études et devis gratuits  
**0522 23 56 81**



**Stop**<sup>10 ans</sup>  
**nuisibles**

**DÉRATISATION - DÉRÉPTILISATION - DÉSINSECTISATION -  
DÉPIGEONNAGE**

PRÉVENTION, LUTTE & EXPERTISE

Conformes aux normes



info@stopnuisibles.ma  
www.stopnuisibles.ma

# Crise sanitaire Covid-19

## Des lueurs d'espoir au bout du tunnel

La dernière étude d'Attijari Global Research (AGR), filiale du groupe Attijariwafa bank, nous renseigne avec minutie sur les enjeux d'une économie post Covid-19 et les secteurs économiques qui ne sont pas touchés par les répercussions du virus. Elle analyse également les moyens conséquents mis en oeuvre pour limiter un choc économique inévitable



Aujourd'hui, deux interrogations majeures tourmentent la communauté financière au Maroc. D'une part, la crise sanitaire actuelle risque-t-elle de se prolonger ? D'autre part, quelles seraient ses répercussions macro et micro-économiques ?

L'enjeu est considérable dans la mesure où les investisseurs institutionnels seraient prédisposés à réajuster leurs stratégies d'allocation d'actifs et ce, en fonction du niveau de visibilité par rapport à ces deux questions. Afin de mieux cerner le sujet, la réflexion d'Attijari Global Research s'articule autour des trois volets suivants :

- Volet sanitaire : sommes-nous au bout du tunnel ?
- Volet macro-économique : existe-il un « consensus » relatif au niveau de la décélération de la croissance économique au Maroc en 2020 ?
- Volet micro-économique : quelle visibilité à date d'aujourd'hui sur les grandes tendances des secteurs cotés ?

Sur la base des premiers éléments de réponse, il s'avère intéressant de s'interroger également sur l'attitude à adopter dans le contexte actuel. Après une correction de plus de -25% du marché boursier en 2020, serait-il intéressant de se projeter post-crise ? Ainsi, dans le cas où l'investisseur souhaiterait prendre davantage de risque, quelle serait l'approche la plus appropriée ?

Au terme de cette réflexion, l'étude ressort avec quatre convictions majeures :

- En l'absence d'un vaccin ou d'un traitement efficace contre le Covid-19 sur un horizon CT, le principal objectif des gouvernements demeure l'aplatissement de leur courbe d'infection. Ce n'est qu'à partir de ce moment-là que nous pourrions entrevoir un éventuel plan de « déconfinement ». Pour le cas du Maroc, il semble difficile d'envisager un retour à la normale de l'activité économique sans que l'Europe n'émette des signaux positifs en la matière. Considérés comme des partenaires économiques importants, la configuration des courbes d'infection de la France et de l'Espagne serait en avance par rapport à celle du Maroc de deux à trois semaines ;
- Dans un contexte où le Monde s'oriente vers des périodes de confinement plus longues que prévu et tenant compte des plans de relance très évolutifs des gouvernements, tout scénario de croissance économique pourrait paraître arbitraire actuellement. Toutefois, il est important de souligner que l'élan de solidarité remarquable observé au Maroc conjugué à la marge de manoeuvre budgétaire importante dont dispose l'exécutif permettraient d'absorber partiellement les turbulences économiques attendues. En l'absence de visibilité quant à l'évolution de la situation sanitaire, plusieurs institutions



nationales et internationales ont tout de même publié leurs anticipations de croissance du PIB pour 2020. Sans grande surprise, celles-ci ressortent disparates, variant au sein d'une fourchette assez large de [-3,7% à 2,3%].

- Sur la base des données disponibles à date d'aujourd'hui ainsi que les différents échanges avec le Management des sociétés cotées, Attijari Global Research identifie pour un certain nombre de secteurs une trajectoire de leur croissance durant et post-crise sanitaire. Pour d'autres, à l'image du secteur financier, l'exercice serait très subjectif. Pour cause, le manque de visibilité sur l'ensemble du dispositif économique, monétaire et réglementaire qui sera mis en place par l'exécutif et Bank Al-Maghrib en faveur du secteur financier.

### Les secteurs qui s'en sortent

Le caractère inédit de la crise sanitaire actuelle devrait certainement avoir des répercussions majeures à la fois sur les priorités des gouvernements et sur le business modèle de plusieurs secteurs d'activité. Par conséquent, il semble plus intéressant pour les investisseurs de se projeter post-crise afin de miser sur les secteurs qui en sortiraient gagnants. La propre lecture stratégique des événements qui se sont succédés jusqu'à présent, fait ressortir, pour Attijari Global Research, quatre thématiques :

- Les télécommunications bénéficieront d'une nouvelle dynamique de croissance et ce, pour deux raisons. D'une part, la forte augmentation de la Data Mobile de plus de 50% durant la période de confinement, favoriserait le changement des habitudes de consommation au Maroc. Concrètement, la consommation moyenne par utilisateur devrait franchir un nouveau palier et le taux de pénétration de la Data devrait accélérer sa progression. D'autre part, les acteurs privés et publics évolueront vers des modèles qui reposent davantage sur la digitalisation ce qui boosterait le développement des segments Internet haut et très haut débit. Dans cette perspective, il est réconfortant de constater que l'effort d'investissement déjà déployé par le secteur lui permet aujourd'hui d'accompagner cette hausse importante du trafic sans pour autant accuser une dégradation visible de la qualité de ses services ;
- Les activités agroalimentaires devraient gagner en importance stratégique au terme de cette crise sanitaire et ce, pour trois raisons. Premièrement, cette activité n'accuse aucune perturbation de sa chaîne de valeur grâce à la bonne tenue de ses composantes Offre et Demande. Deuxièmement, ce secteur est un grand pourvoyeur d'emplois qui pourrait jouer un rôle actif durant cette crise. Troisièmement, de nouvelles opportunités à l'export émergeront dans un contexte où la question de la sécurité alimentaire semble prendre le dessus au sein des grandes économies. À cet effet, nous nous intéressons





particulièrement à Cosumar et à Lesieur Cristal qui s'inscrivent déjà dans une logique de développement international portée par un tour de table équilibré entre des actionnaires métier de référence mondiale et des institutionnels locaux crédibles ;

- La distribution moderne est devant une opportunité unique pour augmenter considérablement son taux de pénétration au sein de l'économie. Ce taux s'élèverait à peine à 17% contre 38% en moyenne pour les pays comparables. Ce secteur a atteint des niveaux records en termes de fréquentation favorisant ainsi le changement des habitudes de consommation des ménages. Parallèlement, nous relevons l'implémentation de la digitalisation à travers le lancement des services de commande en ligne et de livraison à domicile. Un nouveau créneau qui sera à terme créateur de valeur pour cette activité ;

- Les métaux précieux devraient se démarquer durant cette crise sanitaire et ce, pour trois raisons. Premièrement, l'activation massive de la planche à billets suite aux politiques monétaires ultra accommodantes des grandes banques centrales risque de déprécier la valeur de la monnaie au profit de l'Or en tant que valeur refuge. À titre d'exemple, la Fed a procédé à des réductions successives de son taux directeur pour le ramener à près de zéro actuellement et vient par la même occasion d'annoncer un programme d'assouplissement quantitatif historique d'environ 700 MM\$. Deuxièmement, la montée des inquiétudes quant à la solvabilité des États au terme de cette crise se reflète via l'élargissement des spread de taux.

Troisièmement, une pression sur l'Offre minière en métaux précieux en raison de la fermeture des mines polymétalliques non rentables. Dans ce sens, SMI constitue un véhicule de placement intéressant. Cette valeur offrirait à la fois une marge de rattrapage importante du cours de l'Argent et une couverture par rapport à une éventuelle dépréciation du dirham dans la mesure où son CA est libellé en dollar à hauteur de 100%.

### **Le Maroc s'inscrit dans une logique proactive en adoptant des mesures courageuses**

Le Maroc a rapidement pris les devants dès l'apparition des premiers cas de contamination du virus sur le territoire. Au niveau sanitaire, l'état d'urgence a été décrété le 20 mars avec un confinement strict de la population et la fermeture totale des frontières à l'égard du reste du Monde. Par la suite, plusieurs annonces de Bank Al-Maghrib et de l'exécutif se sont succédées afin de renforcer la résilience de l'économie marocaine face à cette crise sanitaire inédite.

Une batterie de mesures monétaires permettant d'assurer le financement de l'économie ...

Consciente de l'incidence significative de la crise sanitaire sur les différents secteurs d'activité, Bank Al-Maghrib a adopté une série de mesures monétaires et réglementaires inédites. Celle-ci a pour principal objectif le soutien des ménages et des entreprises en leur facilitant l'accès au financement bancaire à moindre coût. À cet égard, l'autorité monétaire a mis en place un cadre prudentiel pour le secteur bancaire plus souple

en matière de liquidité, de provisionnement des créances et d'exigences en fonds propres. Les mesures de ce cadre général seront détaillées progressivement lors des semaines à venir.

Avec une inflation maîtrisable autour de 1,0%, la Banque Centrale du Maroc nous semble confortable pour assouplir davantage sa politique monétaire. En plus de l'abaissement du taux directeur de 25 PBS à 2,0% le 25 mars dernier, Bank Al-Maghrib a mis en place un dispositif monétaire inédit permettant de tripler la capacité de refinancement des banques. Le schéma ci-dessous détaille cette mesure importante en 4 points :

- L'allongement de la durée de refinancement des banques auprès de Bank Al-Maghrib à travers le rehaussement des pensions livrées à 1 mois et à 3 mois.

- Le renforcement des prêts aux TPME, en y intégrant les crédits de fonctionnement et en augmentant la fréquence de leur refinancement.

- Recours par les banques à l'ensemble des instruments de refinancement en dirham (avances à 7 jours ou 24H, pensions livrées et prêts garantis à plus long terme,...) et en devise (swap de change).

- Élargissement des actifs négociables éligibles en tant que garantie aux opérations de politique monétaire (BDT, TCN, FPCT, Eurobonds, ...)

... et de limiter partiellement les chocs exogènes sur les réserves en devises

À travers ce dispositif monétaire, Bank Al-Maghrib devrait continuer à combler les besoins grandissants des banques.

Pour rappel, le déficit de liquidité bancaire a cru de 13,4% passant de 71,6 MMDH à fin décembre 2019 à 81,2 MMDH en mars 2020. Ce dernier devrait être impacté négativement par la

hausse de la circulation fiduciaire mais aussi par le repli attendu des réserves de change en lien avec la crise sanitaire planétaire. Pour y faire face, Bank Al-Maghrib a activé deux leviers stratégiques permettant de soutenir les avoirs en devises:

- (1) L'utilisation de la Ligne de Précaution et de Liquidité de 3,0 MM\$ mise à disposition par le FMI afin de rehausser les niveaux des avoirs en devises du Maroc. Celle-ci est considérée comme une sorte de garantie face à un impact significatif sur la balance des paiements du Royaume. Au 10 avril, les RIN s'établissent ainsi à plus de 280 MMDH ;

- (2) L'élargissement de la bande de fluctuation du dirham de  $\pm 5,0\%$  tenant compte d'un panier de devises constitué de 60% € et 40% \$. Cette décision devrait amortir les chocs externes sur les réserves en devises du Maroc.

Une panoplie de mesures économiques permettant de soutenir la Demande locale...

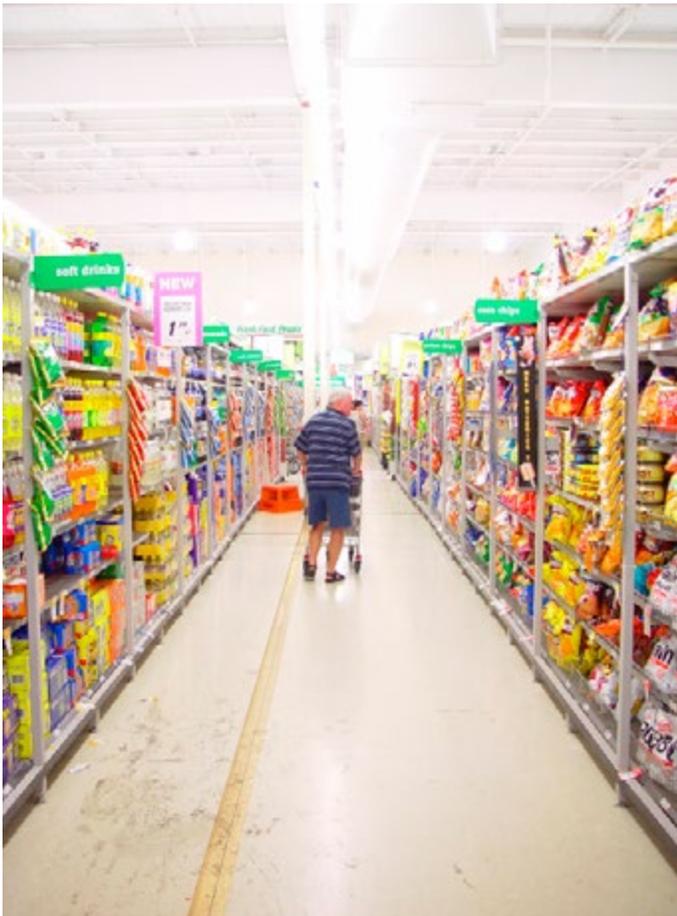
Les mesures économiques mises en place par le gouvernement accordent une importance majeure aux PME/TPE ainsi qu'au secteur informel, deux composantes essentielles du tissu économique. À cet effet, le Comité de Veille Economique a annoncé plusieurs décisions dont l'objectif est double. D'une part, le soutien de la consommation à travers des aides sociales directes au profit des salariés affiliés à la CNSS et des chefs de ménages opérant dans le secteur informel.

D'autre part, le rétablissement de la confiance des opérateurs économiques à travers l'assouplissement du cadre fiscal et réglementaire.

... avec comme priorité les ménages à faibles revenus et les entreprises

La mise en place des aides directes aux ménages est l'une des





mesures les plus efficaces adoptées par le gouvernement. Rappelons que la Consommation intérieure, principal pilier de la croissance, contribue à hauteur de 58% au PIB. Ce type de mesures permet d'atténuer considérablement les impacts économiques et sociaux du confinement strict adopté par le Royaume. Sur la base des dernières données relatives au nombre d'abonnés affiliés à la CNSS et des foyers éligibles au RAMED, le coût mensuel des aides directes s'élèverait à plus de 7,0 MMDH/mois.

Par ailleurs, le gel des activités des commerces et de certaines entreprises durant la période de confinement aboutirait à la fois à un pic ponctuel du chômage et à un décalage des décisions d'investissement de la part des entreprises.

### **Un élan de solidarité appréciable et un effort budgétaire considérable en vue.**

La création le 15 mars 2020 d'un fonds spécial pour la gestion de la crise du Covid-19 au Maroc fut à notre sens l'une des plus importantes décisions stratégiques du Royaume. Rappelons que ce fonds est dédié au financement des besoins croissants du système sanitaire et au soutien du plan de relance économique adopté par l'exécutif.

Afin de soutenir le tissu économique affecté par la crise, le fonds spécial Covid-19 a été doté initialement d'une enveloppe budgétaire de 10 MMDH. Par la suite, plusieurs dons publics et privés se sont succédés portant le montant de ce fonds à plus de 35 MMDH actuellement. Il s'agit d'un effort financier considérable de plus 3,0% du PIB, positionnant le Maroc dans le Top 3 des pays d'Afrique et du Moyen Orient.

Théoriquement, le fonds Covid-19 correspondrait à près de 5 mois d'aides directes aux ménages. Un constat rassurant, dans

un contexte où la durée du confinement strict pourrait être prolongée si la situation sanitaire l'exige.

Dans ces conditions et face à un éventuel rehaussement des besoins de financement du plan de relance économique, nous nous attendons à un creusement du déficit budgétaire. Ce dernier serait accentué par la baisse attendue des recettes fiscales (IS, IR, TIC et TVA) et l'accroissement continu des dépenses. Selon un consensus de prévisions\*, le déficit budgétaire pourrait se détériorer jusqu'à 6,0% du PIB en 2020 contre 3,5% prévu initialement dans la LF 2020.

Face à ce scénario très plausible, il est pertinent de s'interroger sur les marges de manoeuvre dont dispose le Trésor pour financer ses besoins croissants sans pour autant exercer des pressions importantes sur la liquidité domestique. À cet effet, nous relevons deux constats positifs :

(1) La possibilité de recourir à des emprunts supplémentaires à l'international au-delà du plafond des financements extérieurs fixé par la LF 2020 à 31 MMDH. Un scénario soutenu par un faible taux d'endettement extérieur (15% du PIB et 22% de la dette du Trésor). Ces opérations devraient s'opérer dans un contexte favorable où les agences Fitch, Moody's et S&P ont maintenu courant avril 2020 la notation d'Investment Grade et la perspective stable de la dette souveraine du Royaume ;

(2) Une prime de risque historiquement faible exigée par les investisseurs à l'égard de la dette souveraine du Maroc.

Celle-ci s'établit à 370 PBS contre plus de 600 PBS pour les pays émergents.

### **Un choc exogène non négligeable qui devrait être partiellement absorbé**

L'économie marocaine fait face à plusieurs chocs exogènes qui devraient impacter ses principaux agrégats de commerce extérieur. Ces derniers représentent environ 40% du PIB. À cet effet, le ralentissement visible de l'activité en Europe, épicerie de la pandémie du Covid-19, ne tarderait pas à affecter la Demande étrangère adressée au Maroc. Le vieux continent pèse 60% dans l'export et 70% dans le tourisme. Plus en détails, nous relevons :

- Le repli attendu des transferts MRE, des IDE et des recettes touristiques. Pour rappel, ces derniers ont totalisé des rentrées en devises de 161,5 MMDH en 2019, soit 60% des réserves de change totales du Maroc ;

- Le recul des exportations pénalisé par l'arrêt temporaire de certaines activités au Maroc, les perturbations des chaînes d'approvisionnement et la baisse de la Demande étrangère. Nous citons, l'automobile, le textile et les phosphates. En 2019, ces secteurs représentaient 57,2% des exportations marocaines,



soit 163,0 MMDH.

Néanmoins, le recul des importations pourrait limiter en partie ces contre performances. Il s'agit essentiellement de la baisse de la consommation de biens d'équipement importés et du recul de la facture énergétique. Cette dernière devrait générer une économie d'environ 20 MMDH tenant compte d'un cours moyen du baril autour des 40 \$ en 2020 contre une hypothèse de 67 \$/bbl dans la LF 2020. À titre d'exemple, cette économie devrait compenser 60% des pertes attendues au niveau des recettes touristiques estimées par la CNTI à plus de 34 MMDH en 2020.

### Des prévisions de croissance disparates.... mais une résilience prouvée

Toute prévision de croissance économique en 2020E reposerait essentiellement sur la durée du confinement qui dépend à son tour de l'évolution de la situation sanitaire. Le manque de visibilité par rapport à ces deux facteurs clés se reflète clairement sur les résultats de notre sondage élaboré auprès des 35 investisseurs les plus influents du marché financier marocain.

Déterminer une date de sortie de cette crise sanitaire, à partir de laquelle nous assisterons à un retour à la normale de l'activité économique, est loin de faire l'unanimité au sein de la communauté financière au Maroc. Plus en détails :

- 17% des investisseurs sondés anticipent un début de sortie de crise en juin 2020 contre 33% au T3-20 et 14% vers la fin de l'année ;
- 11% des investisseurs sondés ne croient pas en un début de sortie de crise en 2020 alors que 17% ne disposent d'aucune visibilité par rapport à ce scénario.

Des prévisions de croissance économiques disparates allant de -3,7% à +2,3%...

En l'absence de visibilité quant à l'évolution de la situation sanitaire, plusieurs institutions nationales et internationales ont tout de même publié leurs anticipations de croissance du PIB pour 2020E. Sans grande surprise, celles-ci ressortent disparates, variant au sein d'une fourchette assez large de [-3,7% à 2,3%].

- Les institutions nationales tiennent compte aussi d'une dégradation de la composante agricole au niveau de leurs prévisions de croissance. Si les dernières prévisions officielles du HCP et BAM s'accordent sur une croissance du PIB de 2,3% en 2020E, le CMC a quant à lui révisé sa croissance à -3,2% contre 0,8% publiée en mars. Un plus bas historique de deux décennies pour l'économie marocaine ;

- Les institutions internationales émettent des prévisions disparates ne nous permettant pas de ressortir avec un consensus de croissance pour le Maroc en 2020E. L'agence de notation Moody's est la plus optimiste avec une anticipation de 2,0%, suivie de BNP Paribas et de S&P qui prévoient une année blanche pour le Maroc. Enfin, la Banque Mondiale et le FMI sont les plus pessimistes avec des croissances négatives en 2020E de -1,7% et de -3,7% respectivement.

... mais qui demeurent plus résilientes en comparaison au reste du Monde

En l'absence d'un consensus clair relatif à l'atterrissage de la croissance du Maroc en 2020, nous relevons néanmoins le caractère relativement résilient de l'économie marocaine. En effet, celle-ci devrait largement surperformer les taux de croissance attendus par ses principaux partenaires commerciaux.

Tenant compte des dernières prévisions émises à l'international, le consensus autour d'une entrée en récession en 2020E est



indéniable. Plus en détails, les taux de croissance devraient connaître des contractions respectives de -7,2% et de -8,0% pour la France et l'Espagne. Parallèlement, une contraction du PIB de -5,9% est attendue aux États-Unis en 2020.

Pour télécharger le rapport complet : <http://resagro.com/liens/105-covid-19.pdf>

Remerciements à Taha Jaidi, Lamyae Oudghiri, Maria Iraqi  
© Attijari Global Research

# Covid-19 et sécurité alimentaire mondiale

Cette pandémie menace à la fois les vies et les moyens d'existence des populations. Le virus se répand rapidement. Ce n'est plus une question régionale mais un problème mondial qui demande une réponse mondiale. Nous savons qu'il finira par s'affaiblir mais nous ne savons pas combien de temps cela prendra. Nous savons aussi que ce choc est relativement inhabituel car il perturbe fortement à la fois l'offre et la demande des produits alimentaires.



## Le COVID-19 aura-t-il des effets négatifs sur la sécurité alimentaire mondiale ?

Nous risquons une crise alimentaire imminente si des mesures ne sont pas prises rapidement pour protéger les plus vulnérables, préserver les chaînes d'approvisionnement alimentaire mondiales et atténuer les effets de la pandémie sur l'ensemble du système alimentaire.

La fermeture des frontières, les mesures de quarantaine et les perturbations des marchés, des chaînes d'approvisionnement et des échanges commerciaux pourraient restreindre l'accès des populations à des ressources alimentaires suffisantes, diverses et nutritives, en particulier dans les pays durement touchés par le virus ou déjà touchés par des niveaux élevés d'insécurité alimentaire.

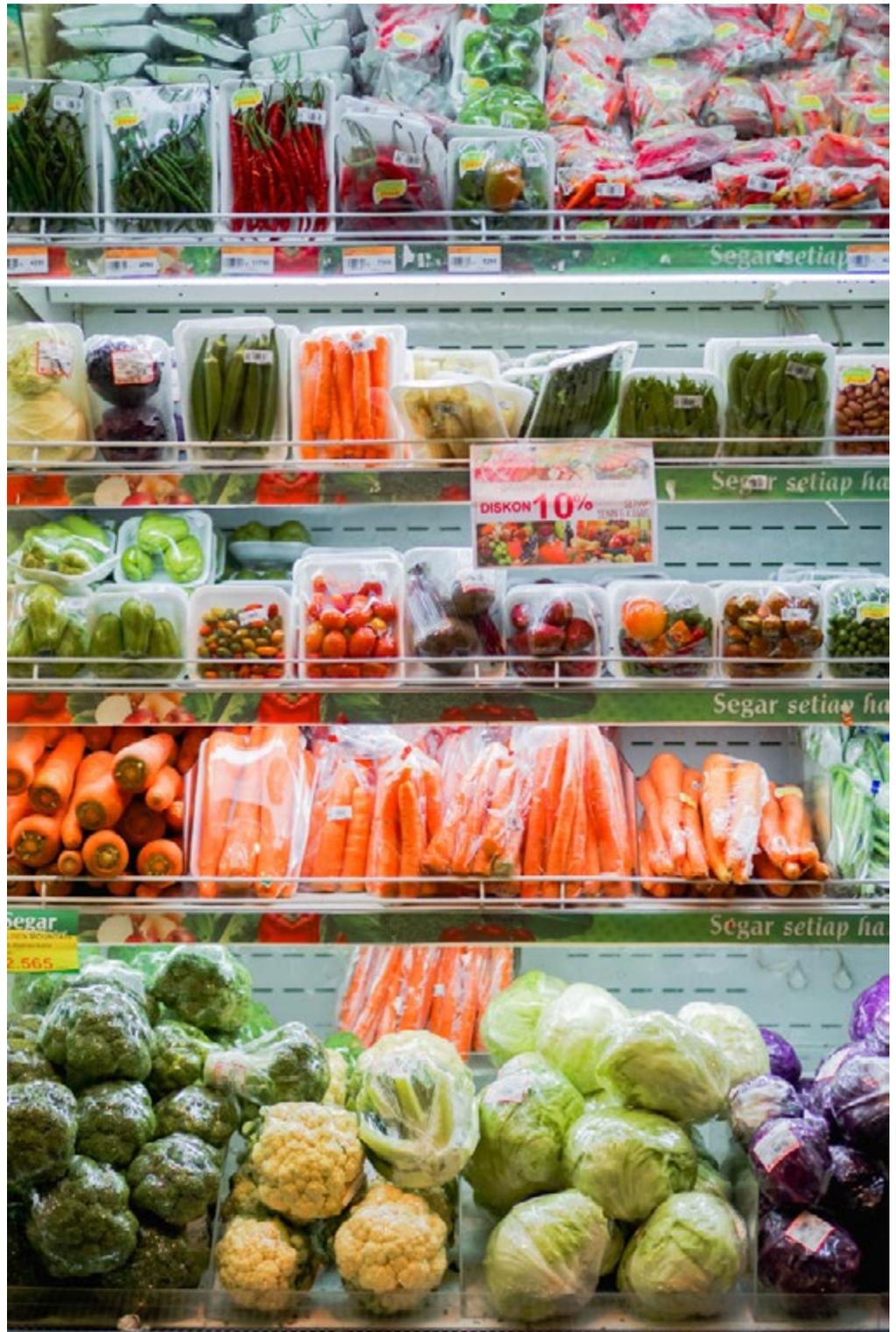
Mais ce n'est pas le moment de céder à la panique. Au niveau mondial, il y a assez de nourriture pour tout le monde. Les décideurs politiques du monde entier doivent veiller à ne pas répéter les erreurs commises lors de la crise alimentaire de 2007-2008 et à ne pas transformer cette crise sanitaire en une crise alimentaire - tout à fait évitable.

À mesure que le virus se répand, que les cas se multiplient et que les mesures deviennent de plus en plus contraignantes, le système alimentaire mondial sera testé et mis à rude épreuve au cours des semaines et des mois à venir.

Pour l'instant, les perturbations sont minimales car l'approvisionnement alimentaire a été suffisant et les marchés sont restés stables jusqu'à présent. Toutefois, nous constatons déjà des difficultés avec des obstacles logistiques (impossibilité de transporter les denrées alimentaires d'un point A à un point B), et il est probable que la production de denrées alimentaires de grande valeur (c'est-à-dire de fruits et légumes) soit moins importante.

À partir d'avril/mai, nous nous attendons à des perturbations dans les chaînes d'approvisionnement alimentaire. Par exemple : les restrictions de mouvements, ainsi que les réactions de défiance des travailleurs, peuvent empêcher les

agriculteurs de faire leur travail et les transformateurs de denrées alimentaires - qui manipulent la grande majorité des produits agricoles - de les transformer. La pénurie d'engrais, de médicaments vétérinaires et d'autres intrants pourrait affecter la production agricole. Les fermetures de restaurants et les achats moins fréquents dans les épiceries contribuent à faire diminuer la demande de produits frais et de produits issus de la pêche, ce qui affecte les producteurs et les fournisseurs. Des secteurs agricoles comme la pêche et l'aquaculture sont



particulièrement affectés par des restrictions dans le tourisme, par la fermeture des restaurants et des cafés et par la suspension des repas scolaires.

Quel que soit le scénario, les populations les plus pauvres et les plus vulnérables seront les plus affectées (dont les migrants, les personnes déplacées et les personnes touchées par un conflit). Les pays aux prises avec un conflit de longue durée doivent également faire face au manque d'investissement dans la santé publique, ce qui va amplifier les impacts de la pandémie.

**Quelles sont les répercussions actuelles et futures de la situation du COVID-19 sur la production alimentaire, sur les chaînes d'approvisionnement des secteurs agricoles, de la pêche et de l'aquaculture et sur les marchés agricoles ?**

La chaîne d'approvisionnement alimentaire est un réseau complexe qui inclut les producteurs, les consommateurs, les intrants agricoles, ceux issus de la pêche, la transformation et le stockage, les transports et la commercialisation, etc.

À l'heure où le virus se propage et où les cas augmentent, et alors que de nouvelles mesures sont prises pour endiguer sa diffusion, les systèmes alimentaires de tous niveaux vont subir un bouleversement et être mis à l'épreuve dans les prochaines semaines et les prochains



mois.

Pour l'instant, les perturbations sont minimales car les approvisionnements en produits alimentaires ont été adéquats et les marchés sont restés stables. Le niveau des stocks mondiaux de céréales est encore bon et les prévisions sur les récoltes du blé et les principales cultures sont positives pour 2020.

Bien qu'un fléchissement de la production alimentaire pour les denrées de grande valeur (par exemple les fruits et les légumes) ait probablement déjà lieu, il n'est pas encore perceptible car il est attribué aux mesures d'endiguement et aux perturbations de la chaîne de valeur.

Dans les secteurs de la pêche et de l'aquaculture, les répercussions peuvent varier et s'avérer complexes. Pour la pêche d'espèces sauvages, l'incapacité des navires de pêche à opérer (en raison de marchés limités ou qui se sont complètement effondrés ou encore de la difficulté d'appliquer des mesures sanitaires à bord d'un navire) peut générer un effet domino à travers les chaînes de valeur en termes d'approvisionnement de produits, de manière générale, et de disponibilité de certaines espèces. De plus, pour la pêche d'espèces sauvages



## BIEN PLUS QUE DE L'EAU.

### Le révélateur de votre performance industrielle et l'assurance d'une sécurité alimentaire optimale.

Parce que la maîtrise de la qualité de l'eau est un élément indispensable à votre industrie agroalimentaire, BWT répond à ces exigences avec une expertise de haut niveau, un savoir-faire technologique à la pointe du progrès et un accompagnement de proximité à chaque étape.

Grâce à cette offre globale, BWT améliore votre sécurité alimentaire mais également votre performance industrielle en vous apportant... bien plus que de l'eau !

Retrouvez BWT, l'industriel du traitement de l'eau sur [bwt.fr](http://bwt.fr)



Crédits photos : ©iStock-aresy.com - 03/18 - 11096

For You and Planet Blue. | **BWT**  
BEST WATER TECHNOLOGY

et l'aquaculture, les problèmes logistiques associés aux restrictions liées au transport, aux fermetures de frontières et à la réduction de la demande provenant des restaurants et des hôtels peut engendrer des évolutions de marchés assez importantes et affecter les prix.

Toutefois, nous voyons dès à présent les défis qui se posent au niveau logistique notamment pour la circulation des denrées alimentaires (interdiction de les transporter d'un point A à un point B) et les conséquences de la pandémie dans le secteur de l'élevage provoquées par une limitation de l'accès aux aliments pour les animaux et par un ralentissement de l'activité des abattoirs (du fait des contraintes logistiques et de la pénurie de travailleurs) comme cela s'est déjà produit en Chine.

Compte-tenu de ce que nous avons dit plus haut, dès le mois d'avril ou de mai, nous nous attendons à assister à des perturbations dans la filière alimentaire.

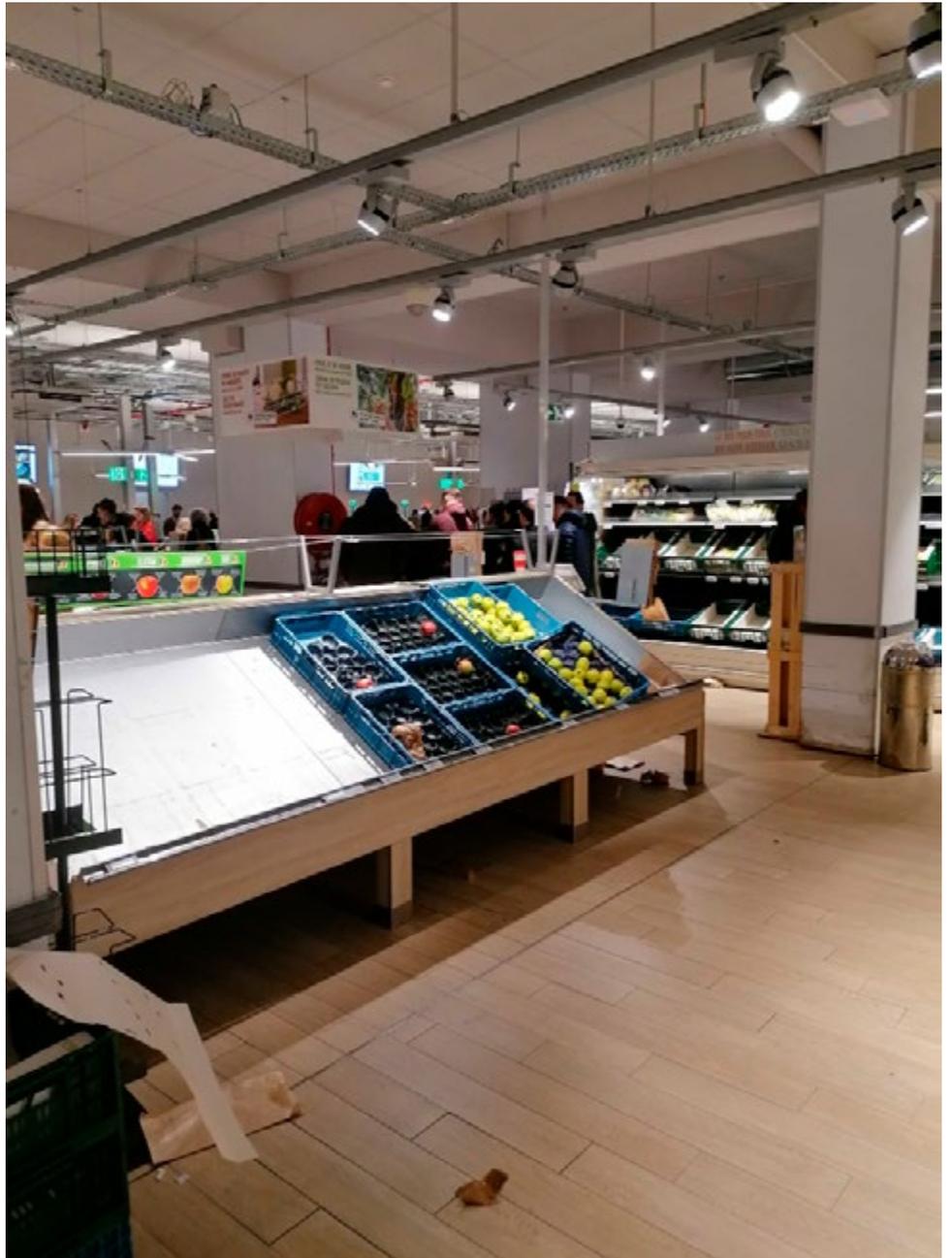
Les blocages des voies de transport sont particulièrement néfastes pour la filière du poisson frais et ils pourraient de surcroît entraîner un niveau plus élevé de pertes et de gaspillage des denrées alimentaires. Les poissons frais et les produits aquatiques, qui sont hautement périssables et donc doivent être vendus, transformés ou stockés dans un espace de temps relativement restreint sont particulièrement à risque.

Les restrictions imposées au transport des marchandises et les mesures de confinement vont probablement empêcher les agriculteurs et les pêcheurs de se rendre sur les marchés et, par conséquent, affaiblir leur capacité de production et freiner la vente de leurs produits.

La pénurie de travailleurs pourrait perturber la production et le traitement des denrées alimentaires, notamment pour les cultures qui nécessitent une main-d'œuvre importante. (ex. les cultures ou la pêche)

Aucune flambée des prix n'est attendue pour les aliments de base pour lesquels il existe une offre et des stocks et dont la production est à fort coefficient de capital, mais il est probable qu'elle touche les produits à valeur élevée, surtout la viande à consommer à court terme et les denrées périssables. D'un autre côté, là où la production est disponible et la demande s'effondre comme dans certains types de pêche, les prix devraient également chuter.

Les pays en développement et l'Afrique sont particulièrement menacés d'une part parce que le COVID-19 peut entraîner une



réduction de la main d'œuvre, affecter les revenus et les moyens d'existence et porter préjudice à des formes de production requérant une main-d'œuvre importante (agriculture, pêche et aquaculture). L'Afrique subsaharienne est une vive source d'inquiétude car c'est là que se situent la plupart des pays confrontés à une crise alimentaire. La nécessité d'améliorer les normes internationales d'hygiène, les conditions de travail et le centre de vie sur les sites agricoles et à bord des navires de pêche ainsi que tout au long de la chaîne de valeur du poisson, doit être reconsidérée face à l'évolution de la pandémie.

### Quels seront les effets de la pandémie sur la demande alimentaire ?

La crise financière de 2008 nous a montré que la baisse des revenus et l'incertitude pouvaient conduire les personnes à dépenser moins et provoquer ainsi un rétrécissement de la demande. À l'époque, les ventes ont baissé et la production aussi. De plus, les personnes les plus affectées n'ont pas eu

d'autre choix que de faire face à la situation en adoptant des stratégies de survie négatives – telles que la vente de biens productifs, des régimes alimentaires moins variés, la surpêche – pour compenser la perte de leurs revenus.

Au début de l'épidémie du COVID-19, la demande a enregistré une forte hausse.

La demande alimentaire est généralement inélastique et ses effets sur la consommation mondiale seront probablement limités, quoique certaines habitudes alimentaires pourraient se modifier. Il est possible que l'on assiste à une chute majeure disproportionnée de la consommation de protéine animale (à cause de la peur, sans fondement scientifique, que les animaux puissent être des vecteurs du virus) et d'autres produits à valeur plus élevée comme les poissons, les fruits et les légumes (avec, à la clé, l'effondrement des prix). Ces craintes peuvent se révéler fondées pour les poissons crus fournis aux restaurants, aux hôtels, y compris aux petites et moyennes entreprises.

La demande alimentaire dans les pays les plus pauvres est particulièrement liée aux revenus, de sorte qu'une perte des sources possibles de revenus pourrait avoir des effets sur la consommation.

La peur de la contagion peut se traduire par une diminution de la présence sur les marchés alimentaires et nous nous

attendons aussi à voir un changement dans les habitudes d'achat et de consommation des produits alimentaires – baisse de fréquentation des restaurants, augmentation des achats en ligne (comme en Chine) et augmentation des repas consommés à la maison.

Suite à l'émergence du coronavirus, plusieurs pays ont pris des mesures stratégiques qui visent à endiguer la propagation du virus. Toutefois ces mesures sont susceptibles d'altérer la production et le commerce agricoles. Beaucoup de pays ont par exemple renforcé les contrôles des cargos mais de telles mesures peuvent compromettre les activités de transport maritime et poser un risque pour les biens périssables comme les fruits et les légumes frais, les poissons et les produits à base de poissons.

Les mesures limitant la circulation des personnes, comme celles qui concernent les travailleurs saisonniers, pourraient avoir des effets sur la production agricole et, par conséquent, impacter les prix sur les marchés à l'échelle mondiale.

Les mesures destinées à garantir des conditions sanitaires acceptables dans les usines des produits alimentaires pourraient, quant à elles, entraîner un ralentissement de la production.



# Agriculture

## CONSTAT ET ACCOMPAGNEMENTS DU SECTEUR

**L**e ministre de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, Aziz Akhannouch, a présidé une réunion, tenue par visioconférence, avec le Président de la Fédération des Chambres d'agriculture, les Présidents des 12 chambres régionales d'agriculture et le Président de la Confédération marocaine de l'agriculture et du développement rural (COMADER) représentant les fédérations interprofessionnelles agricoles.



Cette réunion a été l'occasion de discuter de plusieurs sujets liés à l'actualité du secteur dans le contexte particulier de l'état d'urgence sanitaire imposé par la lutte contre le Covid19. La discussion a porté sur les questions liées à la production agricole et à l'approvisionnement du marché national, notamment la disponibilité de l'offre pour le mois sacré de Ramadan.

Le Ministre a remercié les agriculteurs et les professionnels du secteur pour leur mobilisation qui a permis d'assurer la continuité de l'activité agricole le long de la chaîne de valeur et d'assurer l'approvisionnement normal et régulier du marché national et de maintenir les équilibres en matière d'offre et de demande dans ce contexte particulier. Une mobilisation qui se poursuit avec un maintien de l'ensemble de l'activité agricole.

La campagne agricole a également été à l'ordre du jour des discussions. La situation se présente bien pour la majorité des cultures, à l'exception des céréales qui subissent un impact important dû au déficit pluviométrique très significatif. Les estimations relatives à la production céréalière seront fournies dans une décade.

Au niveau des zones bour défavorable, les données sur le terrain confirment déjà une situation dégradée. Aussi, l'indemnisation par la MAMDA au niveau de toutes les zones du bour défavorable sera entamée dès la semaine prochaine.

Le programme de sauvegarde du cheptel lancé il y a quelques semaines, à travers l'opération de distribution de l'orge subventionnée a été également évoqué lors de la réunion et largement salué par les professionnels et les éleveurs. Le déploiement de ce programme se poursuit dans de bonnes conditions avec un suivi de près afin de s'adapter à l'évolution de la situation et des besoins.

### Approvisionnement pendant Ramadan : Des niveaux de production confortables

A quelques jours du mois de Ramadan qui s'accompagne habituellement d'une hausse de la demande au niveau de plusieurs produits agricoles et alimentaires, le ministre a rappelé que les professionnels du secteur sont mobilisés pour assurer un approvisionnement normal et régulier du marché en ces produits.

Pour ce qui est des légumes, notamment les oignons, la tomate, la pomme de terre, l'aubergine, piments, poivrons, concombre, etc. Le marché reste bien approvisionné à partir des cultures primeurs. En effet, compte tenu de la bonne conduite du programme d'assolement des cultures légumières, la production issue des récoltes hivernales couvre nettement les besoins de consommation pendant les mois d'avril et mai, qui



coïncident avec le mois de Ramadan. Par ailleurs, le programme d'installation des cultures printanières se poursuit avec un bon rythme avec une réalisation à 77% à aujourd'hui.

Pour la tomate, la production couvre largement les besoins de consommation du mois de Ramadan, estimés à 90 000 tonnes avec une disponibilité estimée à 120.000 tonnes pour ce même mois. Pour les oignons, cette période de l'année coïncide avec le début de commercialisation de l'oignon frais, ce qui permettra un approvisionnement régulier du marché et une couverture des besoins de ce mois, estimés entre 80.000 et 90.000 tonnes. Les prix pratiqués au détail depuis fin mars montrent une stabilité dans la limite de 4 DH.

A l'exception des oranges dont les prix restent relativement supérieurs à l'année précédente, principalement à cause de la baisse de la production agrumicole, les autres fruits comme les pommes et les bananes, affichent un niveau de disponibilité très satisfaisant et des niveaux de prix stables. La diversité des fruits s'élargit en cette période et les mois prochains avec l'arrivée de la production, notamment des différents fruits rouges, des pastèques, des melons et des rosacées (pêches, prunes, abricots).

### Légumineuses alimentaires et dattes : des niveaux de stocks et de production qui couvrent les besoins

S'agissant des légumineuses alimentaires, le marché national est approvisionné principalement des stocks, qui sont à un niveau qui couvre les besoins du mois de Ramadan. A noter que les légumineuses les plus utilisées durant ce mois sont les lentilles et les pois chiche qui affichent une stabilité dans les prix et se situent à des niveaux raisonnables.

Pour le sucre, on assiste à une situation confortable des stocks et un bon démarrage de la campagne sucrière 2020. Les stocks disponibles couvrent 3,5 mois de consommation, sans compter la production en cours de la nouvelle campagne sucrière 2020. Concernant les huiles alimentaires, le bilan prévisionnel de l'activité industrielle révèle un niveau d'approvisionnement normal du marché national en huiles végétales de table pour les trois prochains mois y compris le mois de Ramadan.

Pour les dattes, l'approvisionnement du marché national en ce produit de grande consommation durant le mois sacré, sera assuré principalement par les stocks issus de la production nationale et les importations, sachant que la consommation moyenne lors de Ramadan se situe entre 35 et 40 milles tonnes ; un besoin largement couvert par les stocks. Le suivi rigoureux des prix mené actuellement montre que les prix restent contenus à leurs niveaux habituels, soit 20 à 40 Dh/kg pour les variétés de qualité intermédiaire les plus consommés.

### **Les produits d'origine animale disponibles en quantités suffisantes et à des prix stables**

Sachant que les unités de production laitière continuent leur activité à un rythme normal malgré le contexte sanitaire actuel, les volumes de lait pasteurisé produits mensuellement dépassent la demande, en plus du niveau des stocks et de la production du lait UHT. Ainsi, la production prévisionnelle pour Ramadan devra dépasser les 110 millions de litres pour une demande estimée à 100 millions de litres.

Pour les dérivés laitiers, notamment le beurre, la consommation moyenne mensuelle se situe à 1200 tonnes et celle du mois de Ramadan peut atteindre 1500 tonnes, soit 25% de plus. Ces

besoins seront largement assurés par les stocks constitués de la production nationale et du beurre importé.

Concernant les viandes, la quantité de viandes rouges disponible (bovines, ovines et caprines) est suffisante pour couvrir les besoins de consommation nationale de ces produits pendant le mois de Ramadan. Concernant l'offre en viandes blanches, elle est estimée à plus de 50 mille tonnes par mois et celle des œufs à 600 millions d'œufs ; des niveaux qui couvrent largement les besoins de consommation à des prix stables.

Il est à préciser que l'ensemble des services du Ministère, en coordination avec les partenaires et professionnels du secteur, restent mobilisés dans le cadre de la gouvernance mise en place pour s'adapter à la situation imposée par l'état d'urgence sanitaire décrété dans notre pays pour endiguer la pandémie de Covid-19. L'objectif étant d'assurer la continuité de l'activité agricole et l'approvisionnement normal et régulier du marché national en produits agricoles et alimentaires, notamment pendant le mois de Ramadan 1441.

Les services de l'ONSSA, quant à eux, redoublent de vigilance et restent mobilisés pour assurer un contrôle renforcé de la qualité des produits alimentaires mis en vente.

### **La production mondiale de céréales**

En 2020/2021, la production mondiale de céréales pourrait atteindre un nouveau record. D'après le Conseil international des céréales (IGC), le volume global devrait se chiffrer à 2,22 milliards de tonnes, soit une légère hausse de 2 % comparativement à l'année dernière déjà mémorable.

Le maïs devrait voir sa production atteindre 1,16 milliard de tonnes contre 1,12 milliard de tonnes un an plus tôt. Pendant ce



temps, le riz devrait enregistrer une récolte de 509 millions de tonnes tandis que le volume de blé est prévu pour atteindre 768 millions de tonnes. «Les stocks de blé sont prévus pour être les plus élevés jamais enregistrés grâce aux progressions de la production en Chine et en Inde», souligne l'IGC.

S'il est clair que les réserves mondiales de céréales sont confortables, les experts indiquent cependant que les flux commerciaux sont limités par la pandémie du coronavirus. En effet, les confinements décrétés dans de nombreux pays et les inquiétudes liées à l'évolution de la maladie virale pèsent sur la disponibilité de nombreuses matières premières agricoles. Dans le cas du riz par exemple, le Vietnam, 3<sup>e</sup> exportateur mondial, a déjà limité ses exportations sur fond de crainte d'une baisse de l'offre domestique. «Si cette interdiction se maintient, on pourrait assister à court terme à une baisse de 10 à 15 % de l'approvisionnement mondial. L'Afrique en particulier pourrait être confrontée à d'importantes difficultés», confie à Reuters un négociant de riz européen.

En outre, selon des données rapportées par Reuters, les stocks de riz sont répartis à près de 85 % entre la Chine et l'Inde, ce qui rend plusieurs importateurs africains vulnérables à un éventuel blocage des exportations dans les deux pays.

### Au Maroc, la production de céréales atteindra seulement 30 millions de quintaux pour la campagne agricole 2019-20

La campagne agricole 2019-20, a enregistré une pluviométrie limitée à 205 mm au 22 avril 2020, en baisse de 34% par rapport à la moyenne de 30 ans (323,7 mm) et de 25% par rapport à la

campagne précédente (282,1 mm) à la même date.

L'impact de cette faiblesse du volume des pluies a été exacerbé par leur mauvaise et irrégulière répartition spatiotemporelle. La campagne a ainsi connu de faibles précipitations à tous les stades de développement des céréales et a été également caractérisée par de longues périodes sèches (près de 40 jours) pendant les périodes de tallage et de montaison.

Le déficit pluviométrique a touché toutes les régions céréalières à un degré plus au moins important. Dans la Chaouia et le Haouz, ce déficit a été de 50% en moyenne. Dans le Saïss, le pré-rif et le Nord, il a varié entre 30 et 45% avec un niveau de précipitation relativement favorable pour la croissance et le développement des céréales. Ainsi, la campagne agricole a été moyenne dans le Saïss et le Gharb et faible dans le reste des régions.

Au titre de la campagne 2019-20, l'estimation prévisionnelle de la production des trois céréales principales est de 30 Millions de quintaux, soit 42% de moins par rapport à la campagne précédente.

Il est à noter que malgré cette baisse prévisionnelle, l'approvisionnement du marché en céréales demeure assuré avec un stock couvrant l'approvisionnement du pays pour plus de 4,5 mois. Ce stock est renouvelé en permanence à travers les différentes mesures prises à ce niveau afin de maintenir une régularité dans les disponibilités de céréales sur le marché national.

Cette production estimée est issue d'une superficie céréalière semée au titre de cette campagne de 4,3 millions Ha dont 2 millions d'Ha complètement perdus en termes de production



## LUBRIFIANTS CERTIFIÉS HALAL NSF H1 POUR L'INDUSTRIE AGRO-ALIMENTAIRE

Une gamme complète de plus de 200 références certifiées Halal NSF H1



- ✓ Résiste aux conditions d'utilisation les plus Extrêmes
- ✓ Prolonge la durée de vie de vos machines
- ✓ Réduit les temps d'arrêt des machines
- ✓ Améliore la rentabilité de l'usine
- ✓ Allonge les intervalles de lubrification
- ✓ Protège contre une large variété d'agents microbiens
- ✓ Leader américain des lubrifiants pour l'industrie agro-alimentaire



www.lubrinamaroc.com

10 Avenue Tizi Ousli Ain Sebaa

Tél : 0522 34 08 49 Fax : 0522 34 08 51

Le spécialiste de la lubrification pour l'industrie agro-alimentaire



céréalière en Bour. Une partie a été reconvertie en fourrage pour les animaux dans certaines zones.

Par espèce, la production céréalière prévisionnelle se présente comme suit:

- 16,5 millions quintaux de blé tendre;
- 7,5 millions quintaux de blé dur;
- 5,8 millions quintaux d'orge.

### **La production légumière couvre les besoins du marché jusqu'en décembre 2020**

Le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, assure un suivi quotidien et rigoureux de la situation de la production et de l'approvisionnement du marché à l'échelle nationale depuis que l'état d'urgence sanitaire ait été décrété dans notre pays.

La conduite des opérations en matière d'assolement se fait conformément aux programmes définis avec les directions régionales, selon les spécificités des régions et dans le cadre d'une vision globale qui permet d'assurer l'équilibre en matière d'offre et de demande.

Ainsi, les récoltes d'hiver, les installations des cultures de printemps et d'été permettront d'assurer un approvisionnement normal et régulier du marché en produits agricoles, notamment ceux de grande consommation jusqu'au mois de décembre.

La production des cultures légumières actuellement sur le marché, notamment la tomate, l'oignon, la pomme de terre, les carottes, les courgettes, le poivron, les aubergines, le navet et le concombre provient des récoltes des assolements installés pendant la saison hivernale. Une production qui couvre les

besoins de consommation pendant les mois d'avril et mai, qui coïncident avec le mois du Ramadan.

Ces produits, en plus du haricot, du melon et de la pastèque seront disponibles sur le marché à partir du mois de juin grâce à la mise en œuvre du programme des cultures de printemps qui sont en cours d'installation et qui est à un stade avancé de réalisation.

L'exécution des assolements de printemps qui totalisent 85.000 ha, se déroule en effet selon le calendrier déjà arrêté et les réalisations à ce jour ont atteint globalement, 65% du programme défini. Le reste du programme sera installé au courant de ce mois d'avril. La production attendue à partir du mois de juin et des mois d'après dépassera la demande et les besoins de consommation en ces produits.

En outre, le programme des assolements arrêté pour la saison d'été (17.000 Ha) pour les cultures précitées et qui sera mis en place à partir du mois de juin, permettra d'assurer la production en ces produits en automne pour couvrir les besoins de consommation jusqu'au mois de décembre 2020.

Le Ministère a pris les dispositions nécessaires pour garantir la mise en place des programmes d'assolement arrêtés pour un approvisionnement normal et régulier du marché jusqu'à décembre 2020. Le mode de gouvernance mis en place en relation avec les services provinciaux et régionaux de l'agriculture permet d'assurer un suivi quotidien de la situation de l'approvisionnement du marché et un suivi hebdomadaire de la situation des assolements. Ce dispositif auquel est associé l'ensemble des acteurs intervenant le long de la chaîne agricole permet d'assurer une adaptation continue des différents



programmes et de stabiliser le fonctionnement de la chaîne de valeur agricole depuis l'approvisionnement en productions agricoles jusqu'à la mise sur le marché des produits.

### Des mesures d'accompagnement

#### Un programme de sauvegarde ciblé

Des mesures ont été prises afin d'assurer le bon déroulement de la nouvelle campagne et promouvoir la dynamique positive engendrée par le Plan Maroc Vert à savoir:

- Les semences : le ministère met à disposition 2,2 millions de quintaux de semences sélectionnées à des prix incitatifs, à travers la commercialisation de semences à des prix de vente subventionnés, atteignant les 175 dh/quintal pour le blé tendre, 195 dh/quintal pour le blé dur et 345 dh/quintal pour l'orge. La capacité de stockage sera renforcée à travers l'exploitation du nouveau centre de stockage de Berkane et la location d'entrepôts privés. Le circuit de commercialisation sera également renforcé dans le cadre de contrats avec des distributeurs privés pour passer de 350 à 500 points de vente.
- Les engrais : le marché sera approvisionné à hauteur de 680.000 tonnes, au même prix de la campagne précédente. Pour une utilisation rationnelle et appropriée des engrais, il sera procédé à l'exploitation des cartes de fertilité des sols réalisées (8,7 millions d'hectares) avec un renforcement du conseil agricole
- Les barrages à usage agricole : le taux de remplissage se situe à 45% contre 57% à la même période au titre de la campagne précédente. Compte tenu du déficit en eau, le ministère a attiré l'attention sur la nécessité de rationaliser les disponibilités en eau au niveau des périmètres irrigués et prévoit des actions de sensibilisation des agriculteurs. A ce sujet et parmi les autres



mesures prises en matière d'irrigation :

- Programmation d'une superficie de 487.000 hectares pour l'irrigation au niveau des grands périmètres dont 23% pour les céréales ;
- Poursuite de la mise en oeuvre du Programme National de l'Economie d'Eau d'Irrigation (PNEEI) à travers la programmation de l'équipement des exploitations en système de goutte à goutte sur 50.000 hectares supplémentaires, portant la superficie équipée à 635 000 hectares, et achèvement des travaux de modernisation du réseau d'irrigation pour la reconversion collective en irrigation localisée sur une superficie de 120.000 hectares ;
- Poursuite des travaux du programme national d'extension de l'irrigation sur une superficie de 85.000 hectares au niveau de



  
**MARITIME**

  
**AÉRIEN**

  
**ROUTIER**

L'engagement sûr



Centre Mohammed 5 - Etg 8 N. 810 - Derrière Hôtel Grand Mogador  
 P.O.Box 20250 - Casablanca - MOROCCO  
 Tél. : +212 522 409 519 / 217 - Fax : +212 522 242 801  
[www.als.co.ma](http://www.als.co.ma) - - Email : zakaria@als.co.ma


www.als.co.ma

l'aval des barrages réalisés ou programmés.

- Assurance agricole: de nouvelles dispositions seront prises en matière de déclaration des sinistres et de nouveaux produits seront développés pour les plantations.

- Accompagnement financier: le Crédit Agricole du Maroc (CAM), a pris les dispositions financières et réglementaires nécessaires, à l'image des campagnes précédentes, pour répondre aux demandes de financement de la campagne agricole dans les meilleures conditions.

Par ailleurs, il est prévu le renforcement de l'appui de l'Etat dans le cadre du Fonds de Développement agricole (FDA) pour notamment, l'acquisition de matériel agricole et l'encouragement des investissements dans le secteur à travers des aides pour l'équipement en systèmes économes en eau, l'intensification de la production, l'équipement et la création d'unités de valorisation et pour la promotion des exportations. Le montant de subventions prévisionnel pour 2020 est de près de 3.91 milliards de dirhams (soit +1% par rapport à 2019) pour un investissement global de 8 milliards de dirhams.

#### Les subventions d'orge

Le gouvernement marocain débloquera 211 millions de dirhams (22,2 millions\$) pour permettre aux éleveurs d'acquérir 120.000 tonnes d'orge fourragère afin de nourrir leur bétail.

Cette enveloppe qui s'ajoute aux 55 millions de dirhams alloués un peu plus tôt, devrait aider les fermiers à poursuivre leurs activités dans un contexte de sécheresse sévère. D'après M. Akhannouch, le volume des précipitations a chuté de 40 % à cette étape de la saison alors que le taux de remplissage des

barrages a atteint 45 % au 9 mars dernier contre 59 % à la même période de l'année dernière.

Globalement, cet épisode devrait faire chuter la récolte céréalière du Maroc de 5,2 millions de tonnes à 4 millions de tonnes en 2019/2020 d'après les prévisions du Département américain de l'agriculture (USDA). Pour rappel, le secteur agricole fournit 15 % du PIB du Royaume chérifien.

#### Les indemnités sécheresse seront versées par la MAMDA avec deux mois d'avance

Malgré une conjoncture climatique difficile limitant la production céréalière et le contexte de l'urgence sanitaire actuel, le PIB agricole ne connaîtra pas une grande rétraction. Les estimations provisoires montrent que cette baisse restera contenue autour 5%, et ce hors agroalimentaire grâce au comportement de toutes les autres filières de production (maraîchage, arboriculture, lait et viandes). Ainsi, le PIB Agricole devrait continuer à montrer une bonne résilience avec un palier supérieur à 105 Milliards DH.

En dehors des céréales, toutes les autres cultures affichent un état normal voire, pour certaines, supérieures à la campagne précédente.

En effet, l'arboriculture fruitière se comporte aussi bien pour les espèces qui entrent en production actuellement que pour les espèces en floraison et dont la production entrera sur les marchés à partir de septembre et les mois suivants. Cette phase de floraison, critique et déterminante des rendements, se passe dans des conditions favorables notamment de température et d'humidité. Les agrumes et les oliviers en particulier en stade



de floraison affichent de bonnes perspectives de production si la situation climatique demeure favorable en mai-juin.

Pour les cultures annuelles, les assolements d'hiver sont bien équilibrés et assurent une production abondante et diversifiée pendant toute cette période printanière. Il s'agit des légumes (tomate, pomme de terre, oignons, aubergine, navets, artichauts, petit pois, etc.), de la canne et la betterave à sucre dont les récoltes ont déjà commencé. L'état des cultures laisse prévoir une bonne production. Dans certains périmètres, comme le Tadla et le Gharb, les estimations prévoient des rendements records pour la betterave à sucre.

Par ailleurs, les assolements des cultures semées au printemps en grande partie dans les zones irriguées sont réalisés dans de bonnes conditions et permettront une bonne production. De même, toutes les dispositions sont prises pour les assolements des cultures d'été dont la production est mise en marché pendant la période de septembre à décembre, qui coïncide avec le commencement de la nouvelle année agricole. Pour le cheptel, les dernières pluies, et le lancement par le ministère du programme de sauvegarde du cheptel ont contribué à l'amélioration de la situation des ressources fourragères des parcours. En effet, l'état des parcours s'est amélioré dans plusieurs régions et la production en ressources pastorales est en amélioration grandissante dans plusieurs régions. Avec les prévisions pluviométriques favorables des deux prochaines semaines, il est attendu que cette situation évoluera encore. Sur le plan sanitaire, les programmes de vaccination se poursuivent tel que programmé et le suivi des services de l'ONSSA font état d'un bon état sanitaire.

#### **Groupe Crédit Agricole du Maroc : des mesures pour les agriculteurs**

Le Groupe Crédit Agricole du Maroc, banque citoyenne, fidèle à sa mission de service public et à son soutien permanent apporté à ses clients durant les situations difficiles, va mobiliser dans les jours à venir et en concertation avec le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, un ensemble de mesures pour alléger l'impact du déficit pluviométrique de la campagne agricole 2019-2020, et ce, selon 3 axes.

1- Déploiement d'une enveloppe supplémentaire de crédit de 1,5 milliard de Dirhams, répartie comme suit :

- 500 millions de Dirhams pour la sauvegarde du cheptel : Produit «LAKSIBA».

Dans le but d'aider les éleveurs à sauvegarder leur cheptel et pouvoir acquérir l'orge (2dhs/kg) mis à leur disposition par les services du MAMPMDREF au niveau des différents souks du Royaume, le GCAM leur accordera des crédits pour l'achat d'aliment de bétail ;

- 600 millions de dirhams pour le financement des cultures printanières : Produit «FILAHA RABIIYA»

Afin de permettre aux agriculteurs des périmètres adaptés de mettre en place des cultures printanières, le GCAM leur accordera des financements adéquats pour l'installation et l'entretien de ces cultures (maraîchage, maïs, tournesol, melon, pastèque,...) ;

- 400 millions de dirhams pour le financement et l'entretien de l'arboriculture : Produit «AL GHARS»

Dans le but de réduire l'impact du déficit pluviométrique sur les activités arboricoles et sauvegarder les futures productions, le GCAM accordera aux arboriculteurs des financements pour continuer à assurer l'entretien nécessaire de leurs vergers, notamment l'irrigation, l'acquisition de fertilisants, les



traitements phytosanitaires, ...

12- Retraitement de l'endettement des agriculteurs pour leurs échéances à venir :

- Pour les petits agriculteurs : ils bénéficieront d'un traitement automatique de leurs dossiers consistant en un report de leurs lignes de crédit à court terme et un report avec décalage d'une année des échéances de leurs crédits à moyen et long terme ;
- Pour les autres agriculteurs : la situation de leur endettement sera examinée, au cas par cas, et des facilités de paiement leur seront accordées selon leur capacité de remboursement.

3- Financement des importations de blé et d'aliments de bétail par les sociétés importatrices clientes : la banque facilitera les opérations destinées aux compléments d'approvisionnement du marché national.

Compte-tenu de la situation sanitaire d'urgence engendrée par la crise du COVID-19, un dispositif particulier sera mis en place pour éviter l'engorgement des agences.

Pour votre sécurité et pour la sécurité de nos agents, le Crédit Agricole du Maroc demande à sa clientèle de respecter les règles de comportement qui leur seront transmises (prise de rendez-vous par téléphone, patience et respect des files d'attente à l'extérieur des agences, etc ...).

Remerciements au Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts  
Au Groupe Crédit Agricole du Maroc

## Msemens aux 3 poivrons

**Portions : 4 à 6****Préparation : 30 mn****Cuisson : 5 mn****Ingrédients**

- 400 gr de farine
- 100 g de semoule extra fine
- 1 1/2 càc de levure boulangère
- 1 oignon
- 3 poivrons (rouge, vert et jaune)
- 1 càs de concentré de tomate
- 1 càs de coriandre fraîche ciselé
- Epices (cumin, paprika, curcuma)
- Huile d'olive- Huile de table
- Sel

**Préparation**

- Dans un bol, mélangez la farine, la semoule, le sel et la levure dilués dans un peu d'eau tiède.
- Rajoutez l'eau tiède petit à petit et pétrissez énergiquement jusqu'à ce que la pâte devienne lisse, souple et

ne colle pas. Laissez reposer.

- Couper les poivrons en deux et enlevez le bulbe et les pépins. Lavez-les et mixez-les
- Coupez l'oignon et mixez finement
- Faites revenir l'oignon et les poivrons dans un peu d'huile d'olive, rajoutez le tomate concentrée, la coriandre et les épices. Salez.
- Laissez cuire 15 mn sans rajouter d'eau et laissez refroidir.
- Reprenez votre pâte et formez des mini boules (taille d'une mandarine) tout en huilant la pâte.
- Etalez les boules sur le plan de travail en l'étirant bien avec la main imbibée d'huile pour former une fine pellicule.
- Déposez la farce au milieu et repliez les deux bouts pour fermer la pâte en formant un carré
- Faites cuire les msemens farcis dans une poêle chaude des deux côtés en les retournant régulièrement.



## Chebakias en épis

**Portions : 4****Préparation : 30 mn****Cuisson : 5 mn****Ingrédients**

- 500 g de farine sans gluten (vous pouvez utiliser de la farine de riz ou un mix (100 g de fécule de maïs + 100 g de fécule de pomme de terre + 300 g de farine de riz blanc)
- 150 g d'huile végétal
- 1 petit oeuf
- 2 càc de sucre roux
- 1 sachet de levure chimique (sans gluten)
- 1 càs de vinaigre
- 1 càs d'eau de fleur d'oranger (ou eau de rose)
- 1/4 càc de safran
- 1/2 càc cannelle
- 1 pincée de sel
- 250 g de miel
- Graines de sésame dorées

**Préparation**

- Mettez la farine sans gluten dans un grand bol puis ajoutez le sel, la cannelle, le safran, la levure et mixez bien. Faites un creux au milieu.
- Battez bien l'huile avec le vinaigre, le sucre et l'oeuf. Ajoutez le mélange à la farine et mélangez avec la paume de la main.
- Arrosez la pâte avec de l'eau de fleur d'oranger en pétrissant jusqu'à ce qu'elle devienne ferme et lisse.
- Laissez reposer 10 min.
- Etalez la pâte finement au rouleau sur une épaisseur de 2 mm.
- Réalisation des chebakias en épis
- Coupez des rectangles d'environ 5 cm à l'aide d'une roulette crantée et faites dans chaque rectangle 4 ou 5 entailles. Séparez délicatement les entailles.
- Pliez deux fois le rectangle de pâte pour n'avoir qu'une seule entaille sur le dessus.
- Appuyez sur les extrémités. Ouvrez délicatement votre pâte et faites sortir une des deux extrémités. C'est un tour de main à prendre!

- Faites chauffer de l'huile dans une casserole. Faites frire vos chebakias puis plongez-les directement dans le miel pour les enrober.
- Roulez dans les graines de sésame.



*Le cahier*

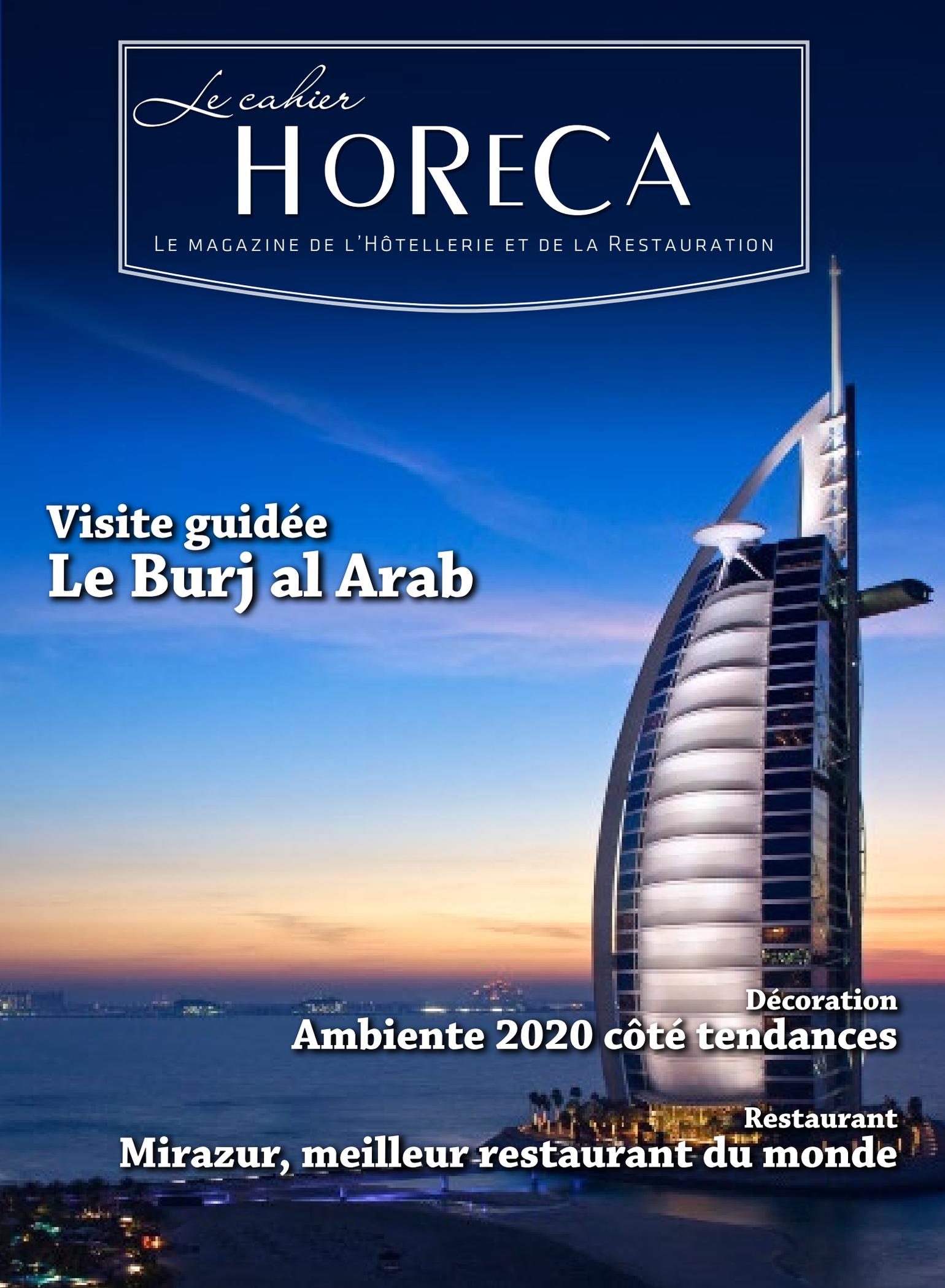
# HORECA

LE MAGAZINE DE L'HÔTELLERIE ET DE LA RESTAURATION

## **Visite guidée Le Burj al Arab**

**Décoration  
Ambiente 2020 côté tendances**

**Restaurant  
Mirazur, meilleur restaurant du monde**



## HOTELS

**AMAN ANNONCE JANU**

Depuis plus de 30 ans, la myriade d'hôtels d'Aman s'étend du littoral de Phuket aux montagnes du Bhoutan, et atteindra bientôt les avenues de New York. Entièrement dévouée à l'expérience de ses fidèles clients, qui sont au cœur même de sa marque, Aman continue d'offrir son style de vie tant convoité dans des sanctuaires d'exception qui offrent une intimité sublime, un service sans pareil et une élégance décontractée. S'appuyant sur cet héritage, et après deux ans de recherche et de développement, le lancement d'une nouvelle marque offre (comme Aman avant elle) une orientation novatrice dans le secteur de l'hôtellerie.

Janu, c'est son nom, apportera l'harmonie à travers l'équilibre

dynamique des contraires. Tandis qu'Aman est synonyme de

«paix» en sanskrit, Janu signifie «âme». Aman est un sanctuaire,

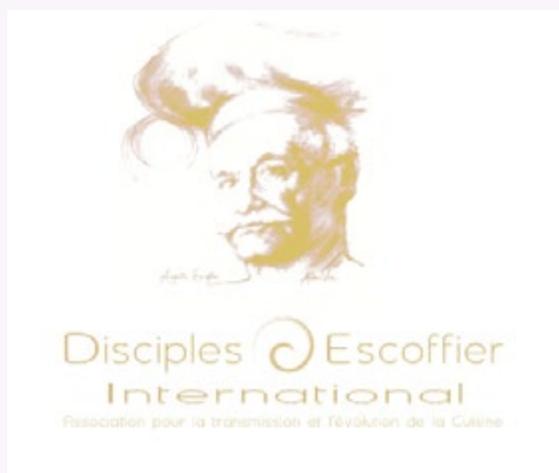
tandis que Janu représente le lien ; Aman offre un moment de

détente raffinée, là où Janu offre une ambiance énergique pour tous ceux qui cherchent une raison d'être et un contentement

intérieur.



[www.janu.com](http://www.janu.com)



## SOFITEL

**DISCIPLES D'ESCOFFIER**

Sofitel, marque ambassadrice de l'élégance et de l'art de vivre à la française, du groupe Accor, s'associe au lancement au Maroc des Disciples Escoffier Pays Maroc dont le premier événement dans le royaume s'est tenu du 28 février au 29 février au Sofitel Agadir Thalassa Sea & Spa et au Sofitel Agadir Royal Bay, sous le Haut Parrainage de M. André Azoulay, conseiller de Sa Majesté le Roi Mohammed VI.

En présence de personnalités et chefs de renom, parmi lesquels Nicolas Sale, président des Escoffier International, Michel Escoffier, Alain Dutournier, Denny Imbroisi, Gilles Marchal, Arnaud Viel, Alan Geaam, Christophe Haton et Éric Briffard, une vingtaine de chefs, professionnels de la restauration et producteurs marocains sera intronisée.

Lahcen Hafid, chef des cuisines du Ritz à Paris, a été désigné président des Disciples Escoffier Pays Maroc, et la cheffe Meryem Cherkaoui marraine de l'association.

## SHERATON CASABLANCA

**NOUVEAUX PROPRIÉTAIRES**

La coentreprise mise sur pied en 2018 par le capital-investisseur britannique Actis et la société de gestion hôtelière Westmont Hospitality Group basée au Canada, réalise sa deuxième opération au Maroc. Cette joint-venture spécialisée dans l'acquisition d'actifs hôteliers en Afrique a racheté l'hôtel Sheraton Casablanca pour un montant non divulgué.

L'investisseur britannique et son associé Westmont Hospitality Group estiment qu'il existe « un marché hôtelier en croissance au Maroc avec une forte demande commerciale ». Toutefois, ce marché est

marqué par « l'insuffisance de l'offre hôtelière susceptible de répondre à la demande accrue de produits haut de gamme ».

Le Sheraton Casablanca était détenu depuis 2016 par Marriott International, un groupe américain spécialisé dans l'hôtellerie de luxe. Pour les deux partenaires, l'acquisition de cet actif hôtelier au Maroc survient après celle de Four Points by Sheraton effectuée en 2018 au Nigeria.



Chamberline Moko © Agence Ecofin

FOUR SEASONS  
CASABLANCA

### LES CONSEILS DE MARIE CUVELIER

En cette période de distanciation sociale, beaucoup d'entre nous ont l'occasion inédite d'avoir plus de temps. Maintenant plus que jamais, nous devrions utiliser ce temps pour nous concentrer sur le bien-être pour guérir le corps et l'esprit par des soins personnels. Le Spa Manager du Four Seasons Hotel Casablanca, Marie Cuvelier est là pour vous aider avec des conseils inestimables avec des exercices qui aident à détresser et avec des rituels de beauté pour donner à la peau et aux cheveux les



soins supplémentaires dont ils ont besoin. Les soins personnels sont au cœur de la philosophie du bien-être de Marie, dans sa conviction que «vous n'avez qu'un seul corps, c'est le temple de votre âme; si vous traitez vraiment votre corps comme un temple, cela vous servira bien pendant des décennies.»

Suivez le Four Seasons Hotel Casablanca sur Facebook et Instagram pour des conseils de bien-être à pratiquer à domicile.

[www.facebook.com/FourSeasonsHotelCasablanca](https://www.facebook.com/FourSeasonsHotelCasablanca)  
[www.instagram.com/fscasablanca](https://www.instagram.com/fscasablanca)



**alpha bio services**  
Gestion sanitaire de votre environnement

☎ 05 22 25 83 00

🌐 [www.alphabioservice.ma](http://www.alphabioservice.ma)

PROTÉGER VOS LIEUX CONTRE LES DÉGÂTS DES NUISIBLES RAVAGEURS

Alpha Bio Service vous propose toute une gamme de systèmes performants et professionnels pour protéger efficacement votre **culture**, votre **habitat**, votre **industrie**.

 HABITAT

 CULTURE

 INDUSTRIE

SOLUTIONS ANTI NUISIBLES

DÉSINSECTISEURS UV	PROTECTION ANTI OISEAUX	RÉPULSIFS ANTI-SERPENTS	PRODUITS ANTI-NUISIBLES
 <p style="font-weight: bold; color: red; font-size: small;">PestWest</p> <p style="font-size: x-small; color: red;">www.pestwest.com</p>		 <p style="font-weight: bold; color: green; font-size: small;">NATUREL 100% 100%</p>	

TOUS NOS PRODUITS SONT HOMOLOGUÉS PAR LE MINISTÈRE DE LA SANTÉ AU MAROC & CONFORMES AUX NORMES :






4, Rue Imam Al Aouzi Bd Yacoub El Mansour Maarif Casablanca Maroc. Fax : 0522238840 - [info@alphabioservice.ma](mailto:info@alphabioservice.ma)

## KENZI TOWER HOTEL

**RECOMPENSÉ PAR EGENCIA**

Egencia du groupe Expedia, une des plus grandes agences de voyages d'affaires au monde a dévoilé les 100 meilleurs hôtels d'affaires de 2020. Kenzi Tower Hotel fait partie des lauréats du «Top 100 Preferred Corporate Hotels Awards». Cette 5ème édition annuelle récompense les hôtels qui dépassent constamment les attentes des voyageurs d'affaires à travers le monde. Cette sélection a été basée sur plusieurs critères : les offres, la disponibilité, l'évaluation globale des clients, les réservations, le programme de fidélité ; la qualité du petit-déjeuner etc. En bref les 100 meilleurs hôtels d'affaires choisies par Egencia offrent les meilleures prestations du marché mondial Cette nouvelle récompense est affichée fièrement pour célébrer les efforts et les réalisations de toute l'équipe pour répondre et dépasser les besoins des voyageurs d'affaires. Choisi parmi des milliers d'hôtels partenaires dans le monde, Kenzi Tower Hotel a su impressionner ses clients en offrant un service impeccable, une expérience client supérieure et un séjour global exceptionnel. Egencia reconnaît que les équipes de hôtel s'efforcent sans relâche à comprendre les voyageurs d'affaires et à s'adapter spécifiquement à leurs besoins.



[www.kenzi-hotels.com](http://www.kenzi-hotels.com)

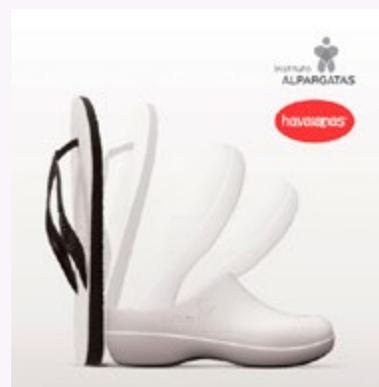
## HAVAIANAS

**CONTRE LE COVID19 AU BRÉSIL**

La société mère Havaianas, Alpargatas, crée un «Goodwill Partnership» pour lutter contre COVID-19. L'entreprise produira des équipements de protection pour les professionnels de santé et fera des dons aux communautés les plus vulnérables. Roberto Funari, président d'Alpargatas a annoncé: «Notre objectif est d'unir nos efforts, à commencer par les actions de l'Institut Alpargatas et de Havaianas. Dans un premier temps, nous donnerons 250.000 masques, plus de 250.000 paires de chaussures et organiserons des actions ciblées sur les communautés vulnérables des plus grandes villes du pays. Nous travaillons sur de nombreux fronts différents et nous aimerions inviter d'autres entreprises à nous rejoindre dans cette initiative », L'entreprise a temporairement réorienté et adapté les usines de Havaianas pour rendre cette production possible. Initialement, Alpargatas produira 250.000 masques N95 qui seront donnés aux services de santé publique des États brésiliens de Paraíba, Pernambuco, Minas Gerais et Rio de Janeiro, où les usines de l'entreprise sont installées.

En outre, l'entreprise fera don de 18.000 paires de chaussures adaptées aux environnements de soins de santé aux professionnels de l'hôpital de São Paulo, fabriquées dans les usines de Havaianas au lieu de tongs.

Par le biais de la marque Havaianas, Alpargatas fera don de 100.000 kits de produits essentiels, y compris Havaianas, des produits d'hygiène et de la nourriture, aux communautés vulnérables de São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Salvador et Belo Horizonte.



## PARTENARIAT

**ACCOR & VISA**

Accor, l'un des leaders mondiaux de l'hôtellerie, et Visa, leader mondial des paiements numériques, annoncent la conclusion d'un partenariat international qui ouvrira de nouvelles possibilités de paiement aux membres du programme de fidélité ALL-Accor Live Limitless.

Ce partenariat associera le programme de fidélité de Accor aux moyens de paiement de Visa, afin de créer une nouvelle carte, ALL Visa.

Les membres qui en feront la demande pourront l'utiliser pour leurs achats du quotidien, partout où la carte Visa est acceptée. Accor collaborera

avec les institutions financières et bancaires partenaires de Visa sur les principaux marchés d'Europe, d'Amérique du Nord et du Sud, du Moyen-Orient et d'Asie-Pacifique, dans le cadre de l'émission de cette carte. Cette dernière offrira aux membres des récompenses correspondant à leurs préférences, ainsi que la possibilité de gagner davantage de points de fidélité, que ce soit lors de leurs séjours dans les établissements Accor ou lorsqu'ils effectuent des achats.



MANDARIN ORIENTAL

**LIVRAISON À DOMICILE**

Mandarin Oriental, Marrakech réinvente son offre de restauration et propose à ses convives à partir du 15 Avril la livraison à domicile de ses délicieux mets et desserts. Un service de traiteur sur-mesure offrant une expérience complémentaire combinant une cuisine traditionnelle marocaine, plats orientaux savoureux relevés d'une touche libanaise, ou une cuisine cantonaise succulente pour un moment de partage et de convivialité.

Lerestaurant Mes'lalla propose, en plus des traditionnelles soupes marocaines, viennoiseries et pâtisseries, une riche sélection de mets libanais et turcs incluant mezzés, Falafels, Sis Kebab, Taboulé, Babaghanous ainsi que des mini salés gourmets, mini-sandwichs et une sélection exquise de desserts marocains

revisités ; gâteau à la Chebbakiya, gâteau au chocolat Amlou ou alors un mille-feuille au safran de Taliouine ....

Pour une expérience asiatique, le restaurant Ling Ling revisite la cuisine cantonaise et offre un moment de plaisir culinaire composé de soupe chinoise aigre-douce, salade de poulet croustillant mangue ou alors d'un canard laqué avec ses condiments. Zone géographique à proximité du Resort, tous les jours de 10H à 18H. Réservation obligatoire minimum deux heures à l'avance.



**Large gamme de solutions spécialisées**  
Lavage à basse température en buanderie



**Performance CLAX Advanced prouvée**

- Fournit une blancheur, une douceur, une fraîcheur supérieures et une durée de vie du linge plus longue
- Formules douces convenant à tous les tissus
- Réduction des besoins en électricité, vapeur, eau, emballage, transport et réduction de l'empreinte carbone.
- Le dosage automatique élimine également le surdosage



**Basse température Haute performance**



**EAU**  
Réduction jusqu'à 35%



**ÉLECTRICITÉ**  
Réduction jusqu'à 15%



**TEMPS**  
Réduit le temps de lavage jusqu'à 16%



**CO2**  
Réduit les émissions jusqu'à 100 tonnes métriques



**Effluents**  
Réduction jusqu'à 35%



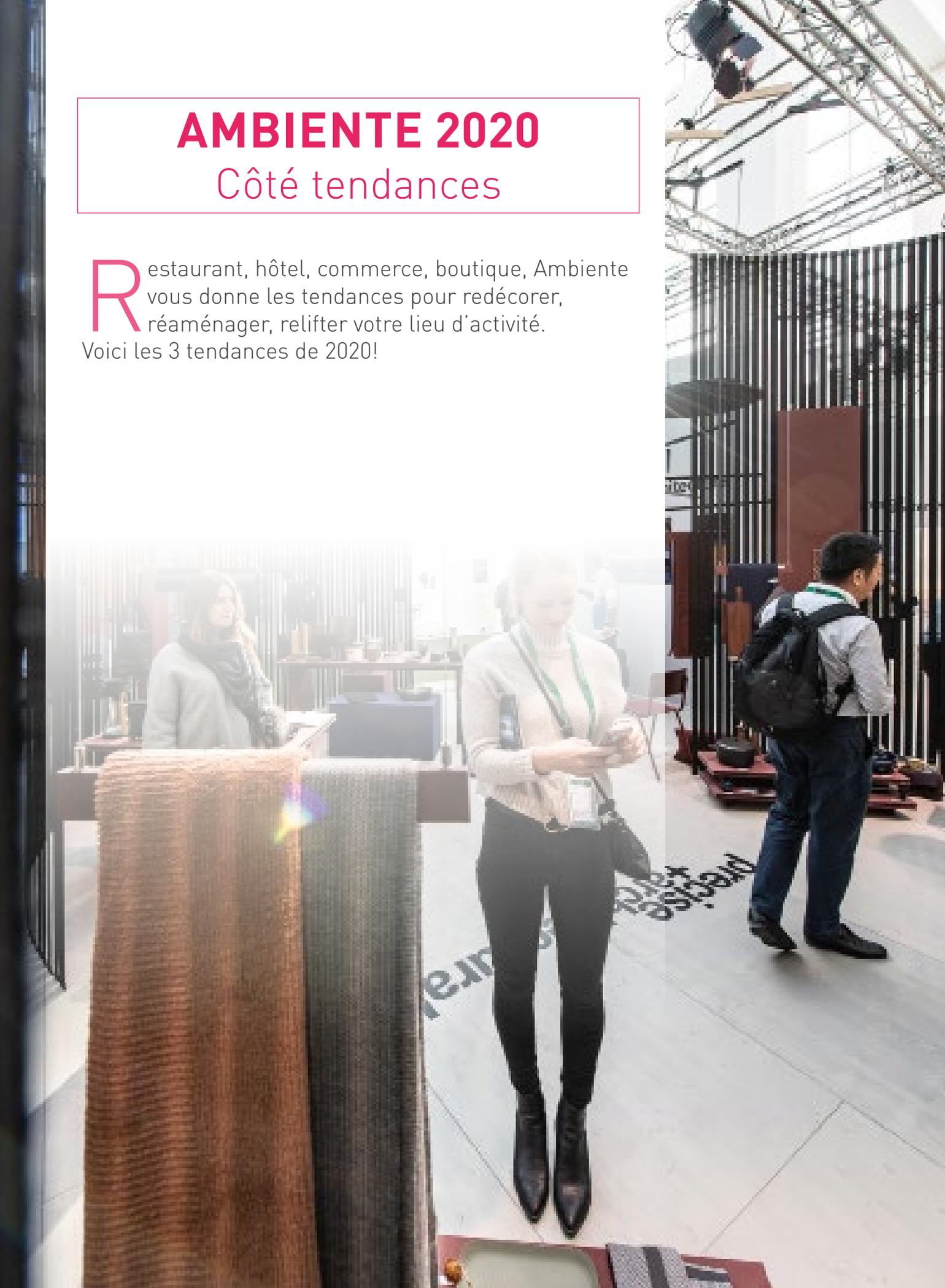
**DUREE DE VIE DU LINGE**  
Prolonge la durée de vie du linge jusqu'à 30%

# AMBIENTE 2020

## Côté tendances

**R**estaurant, hôtel, commerce, boutique, Ambiente vous donne les tendances pour redécorer, réaménager, relifter votre lieu d'activité.

Voici les 3 tendances de 2020!



L'exposition Ambiente Trends présente les tendances de l'année à travers le prisme de courants attrayants dans l'art, le design, l'architecture, la mode et le lifestyle.

Pensée et réalisée par bora.herke.palmisano à la demande de Messe Frankfurt, l'exposition dévoile des produits sélectionnés parmi les collections des exposants présents à Ambiente.

Trois univers thématiques ont été choisis et mis en scène à travers d'exemples concrets pour que les visiteurs puissent s'immerger au plus près des tendances.

«Les tendances naissent des souhaits et des besoins créés par les évolutions de notre environnement. Ces souhaits s'expriment alors dans des formes, des fonctions ou des motifs nouveaux ou revisités. L'exposition Ambiente Trends, conçue chaque année par bora.herke.palmisano, aide nos visiteurs à préparer leur visite à Ambiente», nous dit Nicolette Naumann, la commissaire d' Ambiente.

Pour 2020, trois univers thématiques ont été retenus : «shaped+softened»,

«precise+architectural» et  
«artistical+diverse».

### shaped+softened

Ici, les objets de décoration intérieure acquièrent une qualité sculpturale avec des volumes doux et des contours marqués. Cet effet puissant est renforcé par une palette neutre, aux couleurs réduites, avec du blanc et des nuances de gris d'inspiration à la fois chaude et froide.

Les surfaces sont lisses, douces ou structurées. Le verre, satiné ou transparent, la porcelaine d'une extrême perfection et la céramique brute sont aussi agréables à l'oeil qu'au toucher. Les textiles sont naturels, conviennent à un usage quotidien et ont souvent une apparence irrégulière ou animée. Les fibres et les plis qui transparissent, le bois clair et des papiers peints ton sur ton font un effet des plus agréables.

### precise+architectural

Les tons brique et ciment, les nuances rouillées et brunies, le vert du verre brut... toute cette palette inspirée par l'architecture confère aux matériaux précieux une touche industrielle. Les tons sourds et ombrés, associés à un bleu vespéral, créent une ambiance évocatrice dans des pièces résumées à l'essentiel, clairement construites. Les réminiscences de clubs confortables et la force esthétique des matériaux résultent



de combinaisons innovantes. Le granito, le bois poli ou noirci, le verre, l'acier, le bronze et les surfaces au fini mat ou discrètement brillantes sont en correspondance avec le cuir, des textiles lourds comme le velours côtelé, le tweed, le bouclé ou le velours, ainsi qu'avec des dessins géométriques et des motifs mouchetés.

**artistical+diverse**

Ce style fait de l'habitat un collage personnel. Il stimule par son caractère

artistique avec des couleurs originales en diverses combinaisons. La palette montre un mélange rafraîchissant d'orange lumineux, de ton fruité de framboise, de nuances laiteuses, d'un ton miel soutenu et d'un bleu ciel animé. Dans une interaction multidisciplinaire et multi-locale entre l'art, l'artisanat et la technologie numérique, le «hasard téléguidé» joue ici un rôle prépondérant.

L'approche créative de nouveaux matériaux, de processus de fabrication non

conventionnels et de formes particulières donnent jour à des objets ayant un caractère de pièces uniques.

Cette exposition Ambiente Trends est accompagnée d'un site Web qui illustre le résultat des recherches sur les tendances avec des exemples de produits et de matières ainsi que des palettes concrètes de couleurs.

[www.ambiente-trends.com](http://www.ambiente-trends.com)

trends 2020

ambiente

**artistical  
+diverse**

**mood**

- facettenreich multi-faceted
- humorvoll amusing
- avantgardistisch avant-garde
- surreal surreal
- schöpferisch creative
- vielfältig diverse



1) Elements by Peter Schindler/Laurenz von Klotzberg 2) P&P created by Oskar Heller for MetLife photo: Peter Top 3) Fast Forward by GGGP project: "A New Layer Tower" created by Pro-Mobility/Georg Heide, funded by HZLH 4) Bar table by Paolo Pomato for Seletti 5) Chair by Oliver Gromm for Brnoema 6) Floor for Calceolar 7) Side table for the by Sebastian Hubner for arca, photo: Stefan Juchacz 8) Stool bygeorge forWolke for Brnoema, Double Brnoema for Vies 9) Side table for the by Sebastian Hubner for arca, photo: Andrea Giffoni 10) Table for Brnoema photo: for Brnoema 11) Vase byWolke Juchacz, Marc Juchacz 12) Wall art byWolke Juchacz for the table 13) Reg. trademark, Patentable Layer Laminar concept by an open design lab

© Messe Frankfurt Exhibition GmbH

**shaped  
+softened**

**mood**

- skulptural sculptural
- voluminös voluminous
- ruhig tranquil
- formbetont shape-accentuated
- natürlich natural
- konturiert contoured



1) needs artwork by meid, design by Freytag & Freytag - Tisch/Wandlatten 2) Table by Double Room for Ego 3) Chair by needs for Brnoema/Star, photo: Andrea Giffoni 4) Lamp/Wandlatten 5) Table/Wandlatten 6) Table/Wandlatten 7) Table/Wandlatten 8) Table/Wandlatten 9) Table/Wandlatten 10) Table/Wandlatten 11) Table/Wandlatten 12) Table/Wandlatten 13) Table/Wandlatten 14) Table/Wandlatten 15) Table/Wandlatten 16) Table/Wandlatten 17) Table/Wandlatten 18) Table/Wandlatten 19) Table/Wandlatten 20) Table/Wandlatten 21) Table/Wandlatten 22) Table/Wandlatten 23) Table/Wandlatten 24) Table/Wandlatten 25) Table/Wandlatten 26) Table/Wandlatten 27) Table/Wandlatten 28) Table/Wandlatten 29) Table/Wandlatten 30) Table/Wandlatten 31) Table/Wandlatten 32) Table/Wandlatten 33) Table/Wandlatten 34) Table/Wandlatten 35) Table/Wandlatten 36) Table/Wandlatten 37) Table/Wandlatten 38) Table/Wandlatten 39) Table/Wandlatten 40) Table/Wandlatten 41) Table/Wandlatten 42) Table/Wandlatten 43) Table/Wandlatten 44) Table/Wandlatten 45) Table/Wandlatten 46) Table/Wandlatten 47) Table/Wandlatten 48) Table/Wandlatten 49) Table/Wandlatten 50) Table/Wandlatten 51) Table/Wandlatten 52) Table/Wandlatten 53) Table/Wandlatten 54) Table/Wandlatten 55) Table/Wandlatten 56) Table/Wandlatten 57) Table/Wandlatten 58) Table/Wandlatten 59) Table/Wandlatten 60) Table/Wandlatten 61) Table/Wandlatten 62) Table/Wandlatten 63) Table/Wandlatten 64) Table/Wandlatten 65) Table/Wandlatten 66) Table/Wandlatten 67) Table/Wandlatten 68) Table/Wandlatten 69) Table/Wandlatten 70) Table/Wandlatten 71) Table/Wandlatten 72) Table/Wandlatten 73) Table/Wandlatten 74) Table/Wandlatten 75) Table/Wandlatten 76) Table/Wandlatten 77) Table/Wandlatten 78) Table/Wandlatten 79) Table/Wandlatten 80) Table/Wandlatten 81) Table/Wandlatten 82) Table/Wandlatten 83) Table/Wandlatten 84) Table/Wandlatten 85) Table/Wandlatten 86) Table/Wandlatten 87) Table/Wandlatten 88) Table/Wandlatten 89) Table/Wandlatten 90) Table/Wandlatten 91) Table/Wandlatten 92) Table/Wandlatten 93) Table/Wandlatten 94) Table/Wandlatten 95) Table/Wandlatten 96) Table/Wandlatten 97) Table/Wandlatten 98) Table/Wandlatten 99) Table/Wandlatten 100) Table/Wandlatten

© Messe Frankfurt Exhibition GmbH



# MIRAZUR

## Le meilleur restaurant du monde

L'Univers

Au pied des montagnes, en surplomb sur la mer, à deux pas de la frontière italienne, la bâtisse années 30 en rotonde qui abrite le Mirazur offre un décor idyllique. Immergée dans une végétation luxuriante, elle se décline à flanc de colline sur trois niveaux. La salle de restaurant spacieuse, élégante et lumineuse embrasse la mer à perte de vue et la ville de Menton à travers une longue baie circulaire.



En contrebas, au détour de quelques marches, le jardin-verger regorgeant d'herbes aromatiques et d'agrumes odorants est une des précieuses sources d'inspiration de Mauro Colagreco pour la création de ses plats.

### La Cuisine

Mauro Colagreco a su trouver un style qui lui est propre dans l'interprétation des produits et dans le contraste des saveurs.

Affranchi de son héritage culturel italo-argentin et de celui des chefs auprès desquels il a été formé, il puise au fil de son intuition dans la culture locale des deux côtés de la frontière.

Inspiré par la mer, la montagne et les fruits et légumes cultivés dans ses propres jardins, Mauro invente des assiettes épurées, picturales, colorées qui jouent sur les textures et les associations audacieuses.

D'une grande fraîcheur, sa cuisine à forte empreinte végétale met en valeur les magnifiques ingrédients des producteurs locaux : agrumes de la Riviera, safran de Sospel, huile d'olive et citrons de Menton, champignons sauvages de l'arrière-pays, fruits et légumes des marchés de Vintimille, gamberoni de San Remo, poissons de la pêche locale...

Respectueuse de la Nature, légère et franche, la cuisine de Mauro s'exprime librement.

Au Mirazur, rien n'est figé.

### L'équipe

« Au Mirazur, nous avons la chance de travailler avec une équipe jeune et cosmopolite, ce qui engendre une grande émulation culinaire. L'échange et le partage font partie intégrante de notre philosophie. »

### Le Chef Mauro Colagreco

Encore élève à l'école hôtelière de La Rochelle, Mauro passait, sans le savoir, devant son futur restaurant sur cette petite route entre mer et montagne qui devait le mener vers Rome.

Quelques années plus tard, après avoir travaillé auprès de grands chefs français Bernard Loiseau, Alain Passard, Alain Ducasse et Guy Martin, Mauro décide d'ouvrir sa propre maison.

Attiré particulièrement par l'Espagne, en raison de la langue, et par l'Italie de par ses origines, c'est finalement à Menton qu'il s'installera, à la Frontière Italienne.



## La Philosophie

Capter le rapport délicat entre les paysages, entendre la musique particulière des saisons et essayer d'évoquer cette beauté dans un plat, c'est le travail merveilleux qui nous est permis de réaliser dans notre métier.

Où que nous soyons nous appartenons à une communauté alimentaire, notre présence au monde exige l'interdépendance. C'est ce que nous révèle le contact direct avec la Terre.

Avoir un jardin c'est faire l'expérience de la transformation permanente et du rôle essentiel de l'interrelation pour qu'il y ait de la vie. C'est ce regard attentif envers la nature dans toute sa diversité qui m'inspire et se révèle dans mes plats.

Ce sont des valeurs simples et solides que je considère comme des piliers non seulement pour atteindre l'excellence culinaire mais aussi pour nourrir notre reconnaissance envers la générosité de la Terre.

Un jardin est surtout un territoire d'espérance.

Mauro Colagreco

## Les Jardins

### Le jardin des Aromatiques

Situé aux pieds du restaurant, en plus d'un majestueux avocatier, considéré comme un des plus anciens de la région et des belles plantes ornementales ce jardin comporte des célèbres citronniers IGP de Menton «le pays des fruits d'Or», des orangers, des mandariniers, des bigaradiers et des pamplemoussiers. Au sol on trouve de petites fraises du bois, de la menthe, de la ciboulette, de la sauge, de l'origan, de la sarriette, de la verveine et une multitude de fleurs comestibles telles que la bourrache, la capucine, les bégonias. Un univers fragrant et plein des couleurs.

### Le jardin Rosmarino

Situé à quelques mètres du restaurant, dans les jardins de la maison du chef et à l'endroit du site de l'ancienne Villa du roi belge Alberto I, le potager du Mirazur est un lieu de privilège : sur ses belles terrasses qui surplombent la mer pousse une grande quantité de produits qu'on utilise pour élaborer les plats du Mirazur. Tout au long de 4 saisons on peut trouver plus de 150 espèces végétales dont 30 variétés de tomates, plusieurs variétés de plantes sauvages, fleurs et quelques arbres fruitiers : orangers, citronniers, mandariniers, pamplemoussiers, néfliers,



amandiers, pruniers, pêchers et raisins. L'arrosage se fait avec de l'eau de source de la montagne. Un poulailler y a été construit pour ramasser des œufs frais tous les matins avec 10 variétés de poules des 4 coins du monde. En hiver le lieu bénéficie de 10 ruches placées sur les hautes terrasses du jardin pour assurer la biodiversité et améliorer la pollinisation des cultures.

#### **Le jardin de la Ville**

Situé à 3 km du restaurant sur la route de

Super Garavan, ce jardin développe sur le terrain une forêt comestible. Y ont été plantés de bananiers, figuiers, cerisiers, citronniers caviar, kakis, grillots, sureaux, entre autres. On y ramasse beaucoup de variétés de plantes sauvages dont des magnifiques asperges. Un espace de culture organisé de manière à diminuer le besoin d'entretien et favoriser la biodiversité.

#### **Le jardin à Castillon**

C'est le plus récent des jardins. Il est situé

à 11 km du restaurant. Un magnifique terrain situé en pleine montagne avec des beaux oliviers et plusieurs arbres fruitiers. Un fleuve traverse notre terrain et assure de l'eau pour l'arrosage. Un espace privilégie toute la vitalité de la nature et il est envisagé de travailler avec des énergies renouvelables et d'avoir des animaux.

30, avenue Aristide Briand - Menton

Tél : +33 (0)4 92 41 86 86

reservation@mirazur.fr



# UN HÔTEL “7 ÉTOILE”

Le Burj Al Arab à Dubaï

**E**n cette période de confinement il est bon de rêver. Rêver à un monde meilleur et à de futures vacances luxueuses. Nous vous invitons à découvrir l'hôtel le plus prestigieux du monde, le Burj al Arab à Dubaï. Le temps d'un instant évadez vous dans un autre monde !





Le Burj Al Arab est l'Hôtel de Luxe par excellence. C'est à ce jour le seul 7 étoiles au Monde. Même si cette distinction est auto-proclamée, l'hôtel vaut bien les distinctions d'hôtel le plus luxueux du monde. Tout d'abord par son architecture spectaculaire et futuriste qui est en fait le symbole de Dubai. Situé sur une île artificielle près de Jumeirah, l'hôtel en forme de voile semble sorti des eaux. Il est le plus haut hôtel du monde, avec 321 mètres de haut (antenne comprise), le dernier des 60 étages culminant à 210 mètres.

À l'intérieur, dès le lobby, le luxe est omniprésent. L'atrium de 180 mètres de haut nous accueille de ces fontaines et de ces jeux de couleurs splendides. Son mur extérieur faisant face à la plage est fait de tissus isolants en fibre de verre recouverts d'une couche de teflon pour les protéger de l'usure due aux vents des sables venant du désert. Du marbre aux meubles recouverts d'or, tout est conçu pour vous éblouir.

L'hôtel n'est composé que de suite en duplex. Il y en a 202 réparties sur 27 étages (la plus petite mesure 196 m<sup>2</sup> et la plus grande 780 m<sup>2</sup>), dotées de baies vitrées donnant sur la côte de Dubai. Décorées de couleurs chaudes et de riches étoffes, toutes les suites bénéficient d'une vue panoramique sur le golfe arabe. Chacune comprend un spacieux coin repas qui peut accueillir 4 à 6 personnes. Elles sont richement décorées : couleurs vives, motifs orientaux, tapis moelleux et coussins confortables leur confèrent une ambiance chaleureuse. En outre, elles sont dotées des dernières technologies : accès à Internet, télévision numérique... Les deux suites royales situées au 25<sup>ème</sup> étage sont desservies par un ascenseur privé. Ces suites possèdent une salle de réunion, une salle de projection, un bureau équipé des outils les plus modernes, une salle à manger, une salle de séjour, un dressing plus grand qu'une simple chambre d'hôtel, une somptueuse salle de bain et une chambre avec des lits tournants.

Et pour rejoindre vos chambres, le gratte-ciel vous propose 18 ascenseurs dont 2 panoramiques.

Les restaurants de l'hôtel sont tous dirigés par de grands chefs de la gastronomie mondiale et sont situés dans les endroits les plus spectaculaires de l'hôtel, y compris dans la mer. Un restaurant panoramique se situe au sommet, au-dessus de l'océan, en porte-à-faux sur les bords opposés de l'hôtel.



Concernant les activités nocturnes, plusieurs bars et clubs vous attendent et pour les activités de la journée, un immense parc aquatique occupera les plus petits pendants que vous vous prélassiez sur un transat de luxe au bord d'une piscine. Côté détente, on y trouvera également un club de remise en forme, des salons de massages orientaux, des

hammams et un jacuzzi, un solarium, des piscines et un court de squash. Enfin, pour un pur moment de détente, le Burj Al Arab est doté d'un Spa installé au 18ème étage. Dans un décor fidèle aux traditions du Moyen-Orient, il propose des soins adaptés à chaque client et des produits répondant aux plus hautes exigences.

Concernant le service de limousine, il est

également hors normes : votre transfert aéroport-hôtel se fera en Rolls-Roys, Mercedes ou hélicoptère grâce à un héliport situé au sommet de l'hôtel (il sert parfois aussi de terrain de tennis).

A noter que le Burj Al Arab est aussi l'hôtel le plus cher du monde (de 900 € à 10 000 € en moyenne).



### 3 grands chefs

Le Burj Al Arab part à la conquête de nouvelles expériences culinaires et incarne la vision de la marque Jumeirah sur son ambition gastronomique dans l'univers de l'hôtellerie de luxe.

En septembre dernier, en annonçant le recrutement de Michael Ellis au poste de Chief Culinary Officer (ex. Managing Director du Guide Michelin), le Groupe Jumeirah avait clairement affiché son ambition de devenir la marque hôtelière de luxe la plus engagée dans la gastronomie. Aujourd'hui, le Burj al Arab, fleuron du groupe et icône de Dubaï, annonce l'arrivée de 3 grands Chefs à la tête des 3 restaurants signatures de la Maison et forts d'une expérience de 7 étoiles Michelin au total: Francky Semblat, Kim Joinie-Maurin et Kasper Kurdhal.

Francky et Kim cumulent à eux deux plus de 20 ans aux côtés du légendaire et regretté Joel Robuchon et Kasper tenait encore dernièrement la maison du talentueux Chef doublement étoilé Roger Souvereyns, au Chalet de la Forêt en Belgique.







# Crise sanitaire et impact sur l'économie touristique

Le Maroc fait face, à l'instar du reste du monde, à un défi sans précédent dans la gestion de l'actuelle crise sanitaire du Covid19. Les décisions fortes et les mesures anticipatives qui ont été prises par les autorités publics sont courageuses et salutaires pour la sécurité sanitaire de nos concitoyens, et à ce titre, l'ensemble des entreprises du secteur touristique au Maroc (hôtels, restaurants, agences de voyages, transporteurs, loueurs de voitures...) ce sont pliés sans réserve à ces règles.

Les effets de cette crise mondiale sur l'économie ne sont plus à démontrer. De nombreux secteurs seront directement et sévèrement impactés, dont en premier lieu l'Industrie touristique, qui connaît depuis plusieurs semaines un arrêt net et total.

Ainsi, les employés du secteur se retrouvent exposés au risque du chômage technique, voire de rupture de contrat, et c'est là le véritable enjeu, et l'autre grand défi que les opérateurs devront affronter avec responsabilité et retenue.

Là aussi, les mesures annoncées par le Gouvernement marocain sont importantes, et l'ensemble de la communauté économique mesure avec justesse l'effort consenti par l'Etat pour se tenir au chevet des populations les plus vulnérables.

D'aucun ne peut prévoir la fin de la crise, et quand bien même celle-ci viendrait à s'atténuer au début de l'été, il faudra bien attendre début 2021 pour voir les premiers signaux de reprise sur le secteur du tourisme.

D'ici là, le maintien des emplois constituera donc la principale préoccupation des opérateurs touristiques, quelle que soit leur branche de métier ou la taille de leur entreprise, et ce afin d'éviter que la crise sanitaire ne s'aggrave par une crise sociale.

Si les grandes entreprises peuvent compter sur leur solidité financière pour limiter l'impact de l'arrêt total d'activité sur l'emploi de leurs collaborateurs, les autres entreprises du secteur, pour la plupart des TPME, n'ont pas une trésorerie suffisante pour faire face aux charges salariales et charges courantes pendant



plusieurs mois.

C'est ainsi, que la Confédération nationale du tourisme propose des mesures complémentaires de soutien aux entreprises les plus menacées, dans le but de préserver l'emploi dans l'immédiat ainsi que l'outil de travail qui devra également se préparer à la reprise.

Il s'agit de :

- Extension de l'indemnité pour perte d'emploi aux salariés intérimaires et ceux appartenant aux sociétés de sous-traitance, qui comptent des effectifs dédiés au secteur du tourisme.

- Extension de l'indemnité aux travailleurs de l'informel qui vivent directement de l'activité touristique

- Suspension jusqu'au 30 Juin des paiements des redevances d'eau, d'électricité et de téléphone pour les travailleurs du secteur aux plus faibles revenus ;

- Suspension des prélèvements des échéances de crédits bancaires pour tous les salariés du secteur ;

- Activation et facilitation du dispositif de réduction du temps de travail jusqu'à 50%,

- Paiement par les entreprises des salaires à hauteur de 50% du net, avec la garantie d'un salaire minimum de 2.000 dhs payable par les entreprises ; et exonération de charges sociales et fiscales avec maintien des prestations sociales en faveur des

salariés maintenus ;

- Report de paiement des cotisations d'Assurances Maladies et Retraite, avec le maintien de l'affiliation et des prestations de services au profit des salariés maintenus ;

- Report des déclarations et des paiements pour l'ensemble des obligations fiscales (IS,IR, TVA, TFP...), en faveur de toutes les entreprises touristiques, jusqu'au 30 septembre 2020.

Le tourisme a toujours été un partenaire crédible qui contribue fortement au redressement des sociétés et des collectivités. C'est une industrie qui permet à des centaines de milliers de personnes et à leurs familles de se garantir un moyen de subsistance, que ce soit dans les centres urbains ou les zones les plus reculées.

Aussi, la Confédération Nationale du Tourisme et l'ensemble des entreprises qui y sont affiliées, réitèrent leur engagement à tout mettre en œuvre pour préserver le maximum d'emplois durant les prochains mois, et œuvreront davantage pour s'inscrire dans l'effort national pour faire face à la situation sans précédent à laquelle notre pays est confronté.

© Note de la Confédération Nationale du Tourisme (CNT)



**TRANSFARO**

Transit&Transport International



**EXIGEZ LES TECHNOLOGIES ET L'INNOVATION POUR MENER  
À BIEN VOS CARGAISONS PARTOUT DANS LE MONDE**



Email : [transfaro@transfaro.com](mailto:transfaro@transfaro.com)  
[www.transfaro.com](http://www.transfaro.com)

Phone : +(212) 522 98 08 33 +(212) 522 98 73 34  
Fax : +(212) 522 23 33 79 +(212) 522 98 53 36

L'incontournable  
des  
Chefs Glaciers

